



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

- 1 Al ser las cinco de la tarde con cinco minutos del día jueves veintiocho de noviembre del año
2 dos mil veinticuatro, se reúne el Concejo Municipal de Corredores, en la Sala de Sesiones del
3 Concejo Municipal, con la asistencia de los Señores Regidores y Síndicos Municipales, según
4 el siguiente detalle:
- 5 **MIEMBROS DEL CONCEJO MUNICIPAL PRESENTES**.....
- 6 **Presidente Municipal en Ejercicio:** Cristian García Miranda
- 7 **Regidores propietarios:** Krissia Fabiola Orozco Ortiz, José Esteban Herrera Valverde y
8 Katherine Rodríguez Maroto.....
- 9 **Regidores suplentes:** Pedro Joaquín Vásquez León (*suple al regidor Espinoza Ruiz*), Yirlani
10 Castro Salazar y Cecilia Otárola Zúñiga
- 11 **Síndicos propietarios:** Dinorah Mena.....
- 12 **Síndicos suplentes:** Leonela Valverde Sandí (*Suple al síndico Ruiz Umaña*)
- 13 **ADMINISTRATIVOS PRESENTES**
- 14 **Alcalde Municipal:** Lic. Yeison Hay Villalobos.....
- 15 **Secretaria del Concejo Municipal:** Licda. Sucetty Hay Quesada.
- 16 **Asesor Legal:** Lic. Esteban Hernández Arroyo.
- 17 **INTEGRANTES DEL CONCEJO MUNICIPAL AUSENTES:**
- 18 **Regidores propietarios:** Hermiley Alvarado López, Bernal Espinoza Ruiz y Luisana González
19 Sánchez
- 20 **Regidores Suplentes:** Sonia Martínez Bustos, Antonio Javier Quirós Zapata y Stefany Andrea
21 Quintero Morantes.....
- 22 **Síndicos Propietarios:** Benito Montezuma Montezuma, Carlos Andreis Ruiz Umaña Camacho
23 y Uriel Josué Trejos Herrera... ..
- 24 **Síndicos Suplentes:** Dulce Marchena Murillo, William Briones Sequeira y Lizeth Andrea Cruz
25 Ortiz.
- 26 **AGENDA**.....
- 27 **Artículo I:** Saludo y Oración. **Artículo II:** Comprobación del Quorum y Aprobación de la
28 Agenda. **Artículo III:** Atención a la Administración Municipal, para la presentación del Estado
29 de endeudamiento y pasivos contingentes de la Municipalidad de Corredores. **Artículo IV.**
30 **Acuerdos. Artículo V:** Cierre de la Sesión.....



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30

ARTÍCULO I.

SALUDO Y ORACIÓN.....
El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio, saluda a todos los presentes y delega la oración al regidor suplente Pedro Joaquín Vásquez León.....

ARTÍCULO II.

COMPROBACIÓN DEL QUÓRUM Y APROBACIÓN DE LA AGENDA.
La Regidora Hermiley Alvarado López, Presidenta Municipal, procede a realizar la comprobación del quórum.....
Una vez constituido el quórum funcional, para que este órgano colegiado pueda sesionar de inmediato procede a dar por abierta la sesión. Ante la ausencia de los regidores propietarios:
Pedro Joaquim Vásquez León (*suple al regidor Espinoza Ruiz*)
Hermiley Alvarado López (*No tiene Suplente*).....
Luisana González Sánchez (*No llegó el Suplente*).
Se realiza una alteración a la agenda para incluir el siguiente tema: Centro de Transferencias Tecnológico Ambiental, Expediente D10815-2022 SETENA, Salamá de Osa.....
Los que estén de acuerdo en aprobar la agenda, que se sirva levantar su mano.
Aprobada por unanimidad.
Votos afirmativos de los regidores Cristian García Miranda, Katherine Rodríguez Maroto, Pedro Joaquín Vásquez León, y Krissia Orozco Ortiz

ARTÍCULO III.

CENTRO DE TRANSFERENCIAS TECNOLÓGICO AMBIENTAL, EXPEDIENTE D10815-2022 SETENA, SALAMÁ DE OSA.....
El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio, cede el uso de la palabra al señor José Rojas.....
El Señor José Rojas Méndez, Colaborador de Nova Tierra Energy, saluda y manifiesta, primeramente agradecer a Dios por la oportunidad que nos brinda de estar con el Concejo. Segundo, agradecer a los señores del Concejo Municipal por permitirnos exponer un proyecto que tiene cuatro años de venir avanzando en la Región Sur, Región Brunca del país, que busca y promueve un manejo adecuado a los residuos sólidos a nivel de toda la región. Este proyecto, Centro Tecnológico de Transferencias KA MEAT SE'A. Es una iniciativa de la empresa privada



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 que, a raíz de la situación que viven todos los Gobiernos Locales en toda la Región Sur, de estar
2 trasladando el tema de los residuos sólidos hasta el Gran Área Metropolitana y algunos otros a
3 Miramar de Puntarenas. Además de eso, la crisis que viven hoy con el tema de los residuos
4 sólidos en el Área Metropolitana con los rellenos sanitarios, viene a buscar una propuesta de un
5 servicio, una propuesta de poder resolver y darle un servicio a las Municipalidades de toda la
6 Región Brunca, para el manejo adecuado de los residuos sólidos. Como dije anteriormente,
7 conozco el proyecto, porque desde que estaba como administrador de Buenos Aires, lo hemos
8 venido impulsando a través de la Federación de Municipalidades, ahí nace ese proyecto, en
9 busca de esa solución para tratar de poder bajar el costo que representa hoy el acarreo y la
10 disposición final de los residuos sólidos, y que si nosotros y los Gobiernos Locales, se lo
11 trasladan directamente de lleno a los usuarios, sería casi una situación insostenible. Hoy para
12 las municipalidades estábamos haciendo cálculos, que anualmente todas las municipalidades
13 invierten más de ¢1500.000.000 anuales, que dejan de invertirse en proyectos de desarrollo, en
14 proyectos económicos, en proyectos sociales en cada uno de los Cantones para poder atender
15 un tema, que es prioridad uno para todos los cantones, como el tema del manejo de los residuos
16 sólidos. La empresa norteamericana Nova Tierra Energy, es una empresa de capital
17 norteamericano. Los subgerentes, Kelly Peterson y Chang Peterson, son los Gerentes, los
18 dueños de la empresa, pero en Costa Rica, se ha contratado a la empresa WPP, Manejo de
19 Desechos y Construcciones, que es la que tiene el tema del diseño, la propuesta, todo lo que se
20 va a hacer en esto. WPP tiene una experiencia de más de 20 años en el manejo de residuos
21 sólidos en el País. No es WPP Continental, sino que es WPP, Manejo de Desechos Sólidos y
22 Construcción, para que tengan claro también eso. Hoy nos acompaña el Ingeniero Cristian
23 Montero y el ingeniero Ricardo Triana, que nos van a exponer de que se trata el proyecto, que
24 se va a desarrollar en Salamá de Osa.....

25 **El Señor Cristian Montero, Ingeniero Civil de la Empresa Nova Tierra Energy** saluda y
26 manifiesta, le agradecemos mucho la oportunidad que nos brindan hoy de dirigirnos a ustedes.
27 Como decía don José Rojas, venimos de parte de la empresa Nova Tierra Energy, que es una
28 empresa de capital americano que se dedica al negocio de la generación eléctrica a través de
29 residuos sólidos en Estados Unidos, el Ingeniero Ricardo Triana y mi persona Cristian Montero,
30 somos Ingenieros Civiles. Trabajamos en el manejo de residuos y solución a la gestión de los



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 residuos sólidos desde el año 2004, cuando éramos parte de la empresa WPP Continental de
2 Costa Rica, pero en el 2014 tomamos un camino separado básicamente, porque la visión o el
3 propósito que pensamos que debía tener la empresa, en cuanto a este tema, era diferente del que
4 nos encontramos. Voy a tratar con esta presentación explicarles porque esa diferencia.....
5 La disposición final de residuos sólidos en rellenos sanitarios, es un tema realmente nuevo en
6 Costa Rica. El próximo año en el 2025, va a cumplir escasamente 30 años. Antes de eso, que es
7 lo que conocemos, los botaderos a cielo abierto. A Ricardo Triana y a mi persona, que nos tocó
8 cerrar el botadero a cielo abierto más grande de Costa Rica, en el año 2007, 2008, 2009 y 2010,
9 que es el relleno sanitario del Río Azul, tenemos el tema muy claro. La empresa WPP
10 Continental de Costa Rica, fue la primera en construir una celda con geomembrana, colocar
11 drenajes y hacer una planta de tratamiento. Estamos hablando a mediados de los años 90. Esta
12 nueva legislación. La primera legislación que tuvimos era una copia de la legislación del Estado
13 de la Florida, en Estados Unidos y la copia era tal, que decía, que el zacate que tenía que
14 utilizarse para las coberturas finales, era zacate San Agustín y el zacate San Agustín ni siquiera
15 es originario de Costa Rica. Cuando se hizo el cierre técnico del relleno sanitario de Río Azul,
16 el 30 de mayo del 2008 hasta el 31 de diciembre del 2009, hubo que colocar zacate San Agustín
17 porque la ley eso era lo que decía. Entonces, es un tema realmente nuevo, nuestro aprendizaje
18 nos ha llevado a pensar a salirnos de la bolsa. Tuve la oportunidad de ir a asesorarme y participar
19 en proyectos fuera de Costa Rica, para darme cuenta de que el negocio de los rellenos sanitarios,
20 es un negocio donde estamos enterrando energía, donde estamos tomando algo que debería
21 revalorizarse, reutilizarse, reciclarse y lo estamos enterrando para no tener que volverlo a ver,
22 pero seguimos comiéndonos los problemas que genera esa disposición. Porque uno entierra la
23 basura y se van a generar lixiviados, se van a generar biogás y una serie de impactos que vamos
24 a tener que mitigar, porque no los podemos desaparecer, lo que hacemos es mitigar. Entonces
25 resulta que en nuestro paso por este negocio hemos encontrado una oportunidad con la empresa
26 Nova Tierra, para plasmar ese propósito distinto y pasar de gestionar residuos sólidos, a
27 gestionar la generación eléctrica a través de un conjunto de energías renovables. Ahorita les voy
28 a explicar cómo funciona cada una. Y ustedes dirán. Es tan obvio, como no se nos había ocurrido
29 antes. Buena pregunta, porque a veces lo obvio no lo hacemos, porque es complicado no es tan
30 sencillo. Este proyecto se encuentra ubicado en Piedras Blancas, en el Cantón de Osa, en una



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 propiedad de 70 hectáreas, que es propiedad de la empresa Nova Tierra Energy. No es que,
2 Nova Tierra Energy, tiene un acuerdo con un dueño que, si el proyecto tiene los permisos, no.
3 La empresa tiene la propiedad, el proyecto será ahí.....
4 Está planeado para atender. Si se pudiera inclusive, aparte las Municipalidades de la Zona Sur,
5 incluyendo a Quepos, Parrita y Garabito. ¿Por qué? Porque en este momento hay un proyecto
6 de regionalización en la Asamblea Legislativa, no sé si lo han escuchado, donde van a
7 regionalizar los desechos y lo que está en esa región, en esa región se resuelve, así le quede a la
8 par. Por ejemplo, la Zona Sur va a quedar en una posición donde no va a poder seguir enviando
9 sus desechos sólidos al Valle Central. Ni el Valle Central va a poder enviar sus desechos sólidos
10 a la Zona Sur. Si este proyecto fructifica, es el “as” que se está jugando el Ministerio de Salud
11 en este tema. Aparte de que va haber cierto problema con la vida útil de los rellenos en el Valle
12 Central, pero entonces con este proyecto estaríamos atendiendo la Municipalidad de Pérez
13 Zeledón, Buenos Aires, Osa, Corredores, Golfito, Coto Brus, Quepos, Parrita y Garabito.....
14 Hay algo complicado para estos proyectos que, es encontrar el lugar adecuado, porque la gente
15 tiende a pensar inmediatamente cuando se habla de un relleno sanitario que, va a haber
16 contaminación de las aguas subterráneas. Ese el punto número uno, después van a decir, que
17 hay contaminación de nacimiento, después que hay afectación de bosques y de fauna entre otros.
18 Esta finca que localizamos está frente a la carretera Interamericana y esto que ven aquí, es el
19 Mapa Geológico de esa finca.....
20 Esa finca tiene una montaña gigantesca enfrente, o sea, el proyecto nunca se va a ver de la calle,
21 se va a pasar por la calle y nunca van a saber que, hay nada del otro lado. Ubicado en un lugar
22 donde hay unas arcillas de baja permeabilidad y eso es importante. Porque las arcillas de baja
23 permeabilidad evitan que, en caso de que exista un derrame, producto de que falló la
24 geomembrana. El agua residual que es el lixiviado, llegue a algún manto de agua subterránea.
25 Entonces que las arcillas que hay en el lugar o el suelo natural que existen en el lugar, tenga baja
26 permeabilidad. Significa que es poco probable que, exista contaminación de agua subterránea.
27 Bajo esas arcillas existe el famoso material conocido de toda esta zona como calizo, por eso
28 llama la comunidad Piedras Blancas. El material calizo es abundante en toda la Zona Costera
29 del Pacífico de Costa Rica. Ubiquémonos en Limonal en la Junta de Abangares en Nicoya. Ese
30 es el material que se encuentra y ese es el material que hay en esta zona, entonces tiene una



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 buena base, firme, rocosa y tiene una arcilla de baja permeabilidad, eso es muy importante.....
2 Este es el Máster Plan del proyecto. Vamos hacer una pausa para decirles en qué estado de
3 trámite se encuentra el proyecto, antes de entrar a hablar del Master plan.....
4 El proyecto ha pasado por el vía crucis, que consiste en sacar los permisos para un proyecto de
5 este tipo, para no hacerlo muy largo ya tiene la viabilidad ambiental de SETENA (Secretaria
6 Técnica Nacional Ambiental), los permisos de ubicación de la planta y del relleno sanitario del
7 Ministerio de Salud y en este momento se encuentra en revisión en el Colegio Federado de
8 Ingenieros y Arquitectos, por parte del Ministerio de Salud para aprobar el permiso de
9 construcción del relleno y de la Planta. Una vez que el Ministerio de Salud los aprueba, el paso
10 siguiente es la Municipalidad de Osa, por ahí es por dónde va.....
11 El Master Plan, tiene una serie de celdas para la disposición de desechos, pero la parte novedosa
12 es esta parte de aquí abajo. Vamos a hacer algo que no se ha intentado en Costa Rica, que es
13 separar los desechos. Ahorita vamos a ver unos vídeos de cómo se hacen, no se asusten todavía
14 no vamos por ahí. Vamos a ver los vídeos de cómo se hace. La separación de los desechos es
15 importante. Sé que hay una ley que obliga a las Municipalidades a separar desechos, y ustedes
16 invierten una gran cantidad de recursos para lograr cumplir con esa ley, pero en realidad, es qué
17 porcentaje de los desechos realmente se separan. Qué difícil verdad. Nosotros le damos asesoría
18 a la Municipalidad de Santa Cruz en este tema, tenemos años de trabajar con ellos y ellos
19 trabajan durísimo en la separación de desechos y han llegado a un buen porcentaje, pero el
20 relleno lo tienen abierto a la Municipalidad de Nicoya, Carrillo, entre otras. Entonces, Santa
21 Cruz trabaja muy duro en separar y qué hacen los otros Gobiernos Locales, lo echan todo junto.
22 Entonces hay algo que quiero que les quede en la cabeza. Es que este proyecto no es mutuamente
23 excluyente con lo que hace la Municipalidad, no la Muni tiene que seguir separando. Nada más
24 que nos vamos a asegurar de que los Cantones de la Zona Sur, sean los primeros cantones en
25 todo el país en separar el 100% de sus desechos. Eso es lo que se va a hacer en esta zona donde
26 va a haber una unidad de sorting, donde se van a separar los desechos por un lado y por el otro,
27 y usted me dice, pero por qué no hacen esa unidad primero, entonces ya tienen separado lo
28 orgánico según biodigestor, toman el papel y el cartón, que es lo único que se recicla en Costa
29 Rica. No sé si ustedes saben eso, que lo único que se recicla en Costa Rica es el papel y el cartón,
30 todo lo demás lo montamos en un barco para decirle adiós, a otro lado donde sabrá Dios si se



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 recicla, no sea que nos pase como en Europa, que hay incentivos para el reciclaje y terminan en
2 rellenos sanitarios en el tercer mundo después de haber cobrado el fin. Separamos el papel,
3 separamos el cartón, separamos los plásticos, pero qué hacemos con eso. Eso es lo novedoso del
4 proyecto que vamos a resolver ese tipo de problemas, pero ustedes me dicen, y por qué no hacen
5 primero esa parte y se olvidan del relleno. Si uno hace la parte de sorting, separa todo y le da un
6 valor a todo. Para que ocupe el relleno, buena pregunta. Resulta que la legislación no puede
7 contestar la pregunta, porque para la legislación primero hace un relleno y después hace lo
8 demás, pero la visión que tenemos. Es hacer el relleno y empezar con la primera celda o tal vez
9 la segunda, y en el año 2 construir la segunda fase, que es la de separar. Hasta que llegue el
10 punto en el que no ocupemos nada de lo de atrás y separemos un 90 y algo de porciento de los
11 desechos, ustedes me dicen y el 5% que falta, hay cosas que no se pueden reciclar. Hay plásticos
12 que no se pueden reciclar, hay llantas que no se pueden reciclar y eso es una tarea para la
13 Asamblea Legislativa, porque hay cosas entrando al país, que no tienen solución de reciclaje,
14 que no sirven para combustible y usarlo en un horno como el de Holcim, no sirve entonces, hay
15 ciertas cosas que no se pueden reciclar, por eso es que hay que tener el relleno, por eso es que
16 el proyecto nace como un relleno sanitario. Aunque el propósito del proyecto no es disponer de
17 los desechos en un relleno sanitario. Así es como va a iniciar, pero se va a transformar a una
18 segunda parte.....
19 Estábamos hablando que se iba a desarrollar en fases, y ahora veíamos cuáles fases, este es un
20 detalle de las celdas. Tiene un área para impermeabilizar de 18.2 hectáreas y la finca mide 70,
21 porque queremos usar lo demás para cambiar el destino de los desechos sólidos.....
22 Esta es la planta de tratamiento. La planta de tratamiento es un sistema novedoso. Como hemos
23 estado en el negocio de los desechos y el tratamiento de lixiviados, hay una gran cantidad de
24 errores que cometimos como sociedad, con las plantas de tratamiento, porque en su momento
25 cuando se diseñaron la mayoría de las plantas, hace 20 o 25 años el conocimiento que teníamos
26 y la tecnología que teníamos, no nos permitían ir más allá de donde se llegó. Por decirlo de
27 alguna manera. Es como si usted tuviera que hacer una carta, pero está en 1980. ¿Que había que
28 hacer en 1980? Había 2 opciones. A mano o a máquina, y se acuerdan que pasaba cuando uno
29 tocaba la tecla incorrecta en la máquina y tenía que ir a borrar, bueno, hace 20 años la tecnología
30 que existía no permitía que el diseño de las plantas de tratamiento fuera eficiente. Por eso es que



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 muchas de las plantas de tratamiento de lixiviados que actualmente existen. Se quedan en la
2 eficiencia y en los resultados. Le voy a permitir al Ingeniero Ricardo Triana, que les explique
3 rapidito. Estos son unos renders reales de la planta que vamos a construir en esta zona.....
4 **El Señor Ricardo Triana, Ingeniero civil de la Empresa Nova Tierra Energy** saluda y
5 manifiesta, voy a tratar de ser lo más breve posible y tratar de hacerme explicar de la mejor
6 manera. Este dibujito que ustedes ven, es lo que llamamos el tren de tratamiento. ¿Qué quiere
7 decir todo esto? Que el agua, como toda actividad humana, por ejemplo, desde que estamos en
8 la casa, desde que nacemos, producimos residuos y entre ellos residuos líquidos, generamos
9 aguas residuales. El proyecto también como parte de sus operaciones, va a generar aguas
10 residuales. La legislación vigente nos obliga a tratar las aguas residuales, de acuerdo a la
11 actividad que tengamos, eso lo regula el Ministerio de Salud. En este caso son aguas que se
12 denominan lixiviados, son aguas que se producen a raíz de la digestión aerobia y anaerobia que
13 se da en los residuos sólidos y tiene una carga contaminante. Como mencionaba mi compañero
14 Cristian Montero, esa carga contaminante se puede depurar, se puede tratar y en qué consiste
15 esa esa depuración. Es muy fácil. Es retirar todo el sólido que viene físico, que viene de manera
16 disuelta en el agua residual y separarlo del agua, retengo todo este sólido contaminante, lo
17 estabilizo y por otro lado, saco el agua limpia y tratada cumpliendo con los estándares, que han
18 sido estudiados y que han sido puestos en una normativa por el Ministerio de Salud.....
19 ¿Cómo vamos hacer para cumplir eso? Ahí entra el tema de la tecnología. Partamos de ese
20 hecho, que necesitamos separar los sólidos de los líquidos y desde el momento en que entra el
21 agua residual hasta el momento que sale, por un lado, el agua tratada y los sólidos empezamos
22 a quitarle los sólidos desde los más grandes, hasta los que están disueltos, que no se ven y hay
23 que hacerlo con procesos químicos. Todo este diagrama que ven son 3 procesos principales. El
24 primero, es una retención física mediante tamices, mediante mallas que van reteniendo los
25 sólidos de mayor tamaño como: Arena, barro que va mezclado con el agua residual y ese tipo
26 de cosas. Posteriormente pasa a un tanque de compensación de caudales. Imagínense un tanque
27 concreto como el de una planta grande, bien hecho, estructurado, impermeabilizado. ¿Por qué
28 se llama de compensación? Porque necesitamos que el agua sea homogénea. ¿Por qué
29 homogénea? Porque las características del lixiviado dependen de la climatología. Si llueve
30 mucho, tenemos muchísimo caudal. Si llueve poco, tenemos poquito caudal. El que viene con



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 gran caudal, no viene tan contaminado porque hay un fenómeno de ilusión natural por la
2 cantidad de agua, pero entre menos caudal, viene más concentrado. Entonces viene un poquito
3 más cargadito. Este tanque de compensación, lo que hace es equilibrar esos caudales y esas
4 concentraciones. Posteriormente a ese proceso primario, viene una etapa secundaria. Que es un
5 pretratamiento químico, lo llamamos comúnmente, qué consiste en adherir al agua que ya viene
6 a un caudal constante y que viene a una concentración constante para que le podamos inducir
7 químicos que permitan hacer procesos de coagulación, procesos de floculación, procesos de
8 estabilización de PH. Para poder separar todas las sales disueltas, toda la contaminación disuelta
9 que haya en el agua, la recoge y se la quita, por un lado, sale el agua tratada, pero por el otro
10 salen los sólidos estabilizados, porque ese proceso nos permite estabilizar los sólidos. Eso sería
11 como la parte del pretratamiento químico. Llamémoslo como una segunda etapa para que se
12 entienda, pero no nos quedamos ahí, viene una etapa secundaria. ¿Por qué esta etapa secundaria?
13 Hablamos que le quitamos la parte química, pero todavía hay una parte orgánica porque
14 recordemos que en los residuos no solamente vienen contaminantes químicos, sino vienen
15 orgánicos, vienen desperdicios de comida, entre otros. Necesitamos tratar la parte biológica y
16 eso se trata con bacterias. Las bacterias lo que hacen es agarrar la materia orgánica, se la comen
17 y en ese proceso de digestión que hacen las bacterias, al comerse esa materia orgánica la separan
18 y por el otro sale el lodo estabilizado. Eso es con un sistema convencional de lodos activados,
19 pero lo llamamos comúnmente con esteroides. ¿Por qué? Porque tiene una de las claves que
20 aprendimos a través de los años, el proceso de lodos convencional no era suficiente. Esas
21 bacterias necesitan comida por las características del agua y agregamos unos procesos que se
22 llaman nitrificación y desnitrificación, agregamos nutrientes para que las bacterias trabajen y la
23 parte de desnitrificaciones para terminar de depurar el agua. Lo mismo retenemos el sólido
24 estabilizado y por el otro lado, sale el agua muchísimo más clara, más tratada que del primer
25 proceso de esa etapa biológica. Si bien es cierto, y les voy a ser sincero ahí estaríamos
26 cumpliendo la normativa, pero vamos más allá porque queremos un agua verdaderamente
27 tratada. Nosotros vemos el proyecto de una manera integral. No solamente, con el tema de la
28 separación nos vamos a quitar de encima el impacto del biogás, sino también, hablemos de la
29 otra parte. ¿Qué pasa con el agua? La atmósfera y el medio ambiente lo vamos a mitigar, le
30 vamos a ayudar muchísimo con el tema de la separación, pero también tenemos que ser



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 integrales con el tema del agua, y agregamos un tratamiento adicional que esto se llama un
2 reactor de membranas MBR. Básicamente, son sistemas que les llaman osmosis, en este caso
3 no es inversa. ¿Qué es eso? Son unas membranas, unas pantallas. Ahora en el render se los voy
4 a enseñar. Estos equipos tienen unas membranas, donde hay una fuerte presión de agua, pero
5 esas membranas tienen unos poros microscópicos y esa pantalla de membrana me permite que
6 los sólidos más pequeñitos microscópicos, queden atrapados en la membrana y el agua salga
7 extremadamente tratada, sin producir ningún efecto adverso una vez sea vertido el río, entonces
8 este tema de las membranas, es una tecnología nueva, pero que está aprobada, es otra tecnología
9 y ahora, antes de la reunión lo hablaba con los compañeros. Hay un ejemplo en un hotel de
10 México, que se construyó y que usó este sistema de membranas. Ustedes saben que en México
11 hay un problema serio con el agua potable en muchas de las regiones y en un hotel 5 estrellas
12 se pusieron un sistema de este tipo y el agua la utilizan para rehusarla. El agua que sale de las
13 membranas, la devuelven tratadita y va a los sistemas de lavado y a los servicios sanitarios, se
14 reutiliza por el problema del agua, entonces es un sistema muy novedoso, pero eso no significa
15 que estemos probando, está comprobado, o sea, funciona perfecto. Entonces ya sabemos que el
16 agua sale tratada, ustedes me dicen, bueno, y todo el sólido que le quitaron que hace. Es un
17 sólido estabilizado, que incluso no sé si Cristian Montero, lo recuerda en una tesis que hubo en
18 el relleno sanitario de Río Azul de una Ingeniera Civil, una colega, que estaba haciendo el
19 proyecto de tesis con el lodo que se le separaba. El objetivo de la tesis era determinar si el lodo
20 traía contaminantes o estaba totalmente estabilizado, por eso les dije que el lodo del sólido,
21 estaba estabilizado y efectivamente todo bien estabilizado, no tiene metales pesados, no tiene
22 contaminantes químicos. Dentro de las conclusiones de la tesis, que sacó la compañera fue que
23 hay que estudiar este lodo, a ella no le dio chance por tema de tiempo, para posiblemente usarlo
24 en temas de construcción como una especie de arenisca o un aditivo. Los estabilizados son como
25 tierra, por decirlo de alguna manera, no le va a hacer ningún daño al medio ambiente y con esto
26 logramos hacer toda la depuración, tratamiento y purificación del agua. Otra parte novedosa del
27 sistema, que es un sistema modular, esto es totalmente congruente con lo que decía el compañero
28 Cristian Montero del crecimiento del relleno en celda. Realmente el espíritu y la finalidad, no
29 es construir toda esa celda, sino hacer unas pocas, porque con el tema de separación se va a dejar
30 enterrar muchísimo, pero no vamos a construir una planta para las 17 celdas, porque no tiene



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 sentido desde ningún punto de vista ni económico, ni técnico, Por eso diseñamos esta planta y
2 la vamos a construir de manera modular. En módulos de 50 m³, va creciendo a cómo va
3 creciendo el proyecto y cuando no requiramos más área de proyecto, ahí para la planta y ella
4 trata lo que tiene que tratar, punto y se acabó. Eso es la planta de tratamiento. Muchas gracias....
5 **El Señor Cristian Montero, Ingeniero Civil de la Empresa Nova Tierra Energy** y
6 manifiesta, esta parte es la de las oficinas. Vamos a tratar de emular un poquito el tipo de casonas
7 que se ven en Golfito, con un sobre techo y separado del suelo por cuestiones de ventilación....
8 Quería hablarles un poquito de la parte novedosa, que es la parte de los otros componentes del
9 proyecto, donde va a estar la unidad de separación, que también vamos a complementar con un
10 biodigestor, como observan en esta imagen. Vamos a tener una granja solar, porque el ICE está
11 interesado en la producción eléctrica en esta zona. Ustedes saben bien que en esta zona de
12 electricidad viene de Panamá o viene de Arenal y como mandan la electricidad de Arenal, por
13 cada 10 unidades de electricidad que mandan, solo llegan 9. Porque en el trasiego se pierde una
14 unidad o un 10% del 100% que se envía. Cualquier proyecto de generación eléctrica en esta
15 zona al ICE le funciona muy bien. Vamos a ver un poquito lo que es la micrograficación, que
16 esa es una parte donde vamos a utilizar un plasma frío para tratar toda la biomasa, que es
17 abundante en esta zona y que debería ser explotada. ¿Qué significa biomasa? Todo lo que sobra
18 de realizar el proceso de extracción de aceite, del fruto de La Palma o las mismas Palmas. ¿Qué
19 hacen con Las Palmas, cuando han pasado 10 años, que da la producción? Las cortan y para el
20 suelo, y los restos del proceso de generación del aceite. Así sucesivamente con la piña. Toda esa
21 biomasa, si se trata de generar electricidad en un proceso distinto desde los desechos orgánicos
22 de la basura, un proceso sólo para esa biomasa. Esa energía que vamos a producir a través de
23 las granjas solares, la micrograficación, las unidades de biodigestión. Se puede almacenar, ahora
24 venden baterías, que reciben esa energía y la liberan en los momentos adecuados. ¿Y cuáles son
25 los momentos adecuados? Las horas pico. Al ICE le encanta la energía de 10:30 am a 1:00 pm
26 y de 4:30 pm a 8:00 pm, esa energía le encanta. Los proyectos que generan electricidad a las
27 6:00 de la tarde no, esa no es la mejor energía. Es importante porque en los veranos nos hace
28 falta energía y terminamos en el pico del verano, comprando el 30% de la energía que
29 consumimos, esa es nuestra realidad y la demanda solo aumenta. **Vamos a ver esos 3 vídeos**
30 **para cerrar con la idea de que podamos entender cómo funciona una planta de sorting.**



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 **Este video fue tomado en Filipinas, en Manila.** Aquí les hace falta una parte para abrir las
2 bolsas, pero vean que es igual que un quebrador, esto es como producir agregados. Se abren las
3 bolsas, va por un conveyor, en esa parte van a ver un imán que gira y como hay una bolsa que
4 no está bien abierta. Hay una parte metálica dentro y la toma el imán y la saca. Vean como hay
5 mucha gente haciendo procesos manuales. Hay trabajo en estas plantas, calculo que van a ver
6 unos 100 puestos de trabajo, cuando esté en su máximo esplendor. Si ustedes lo ven, como les
7 decía, es lo mismo que un quebrador conveyor, es un proceso de trituración, conveyor, es un
8 proceso de screening (cribado) y así se van separando los desechos. No es realmente nada del
9 otro mundo. Por eso es que si me preguntan porque no lo hemos hecho antes. Sinceramente,
10 creo que es porque necesitamos un cambio de mentalidad, no es que la tecnología no existe.....
11 **Segundo video:** Estos sistemas también, van a separar la parte. Es difícil de creer, pero hay una
12 gran cantidad de piedras y tierra, que la gente hecha en la basura. No sé por qué razón, pero todo
13 eso se separa. No sé si ven cómo van cayendo las piedras. ¿Qué se hace con las piedras? Se
14 trituran y se convierten otra vez en piedra cuarta, en piedra quinta, en polvo piedra o en un lastre.
15 Estamos participando en una licitación con el Ministerio de Salud, donde hay que hacer unas
16 demoliciones y en esas demoliciones, hay que tomar el concreto y volverlo a convertir en base
17 triturada para ser usada en caminos en vez de llevarlo a votar hay que reciclarlo, de esos procesos
18 de revalorización y reutilización estamos hablando.....
19 **Tercer video:** Este es un proceso donde están dentro de la basura, sacando la parte orgánica.
20 Para que se imaginen cómo es. Ahí están separando los empaques, porque no todos son naranjas
21 que vienen, y es fácil de agarrar una naranja o una sandía, no. El orgánico viene revuelto con
22 plástico, viene revuelto con papel, viene revuelto con una serie de cosas y con utilizar un equipo
23 de este tipo se pueden separar. Por allá saqué el cartón, saqué el plástico, saqué los metales, la
24 piedra, tierra, y ahora qué hago con lo orgánico que viene mezclado, que viene embarrado. Eso
25 es lo que hace esta máquina. Ahí ven cómo caen los empaques dentro del proceso. Esto que ven
26 aquí atrás es un biodigestor, ahí es donde va lo orgánico para producir electricidad. Es
27 importante esta parte, esa la pasta que se produce, parece carne molida o a veces diría uno que
28 parece masa de hacer tamales. ¿Por qué no lo hemos hecho? Si usted le saca lo orgánico a la
29 basura y no al relleno sanitario, no hay contaminación orgánica en los lixiviados. Ni tampoco
30 producción de biogás, no parece obvio. El problema es que nos hemos acostumbrado a hacer las



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 cosas de una manera y como dice la canción, la costumbre a veces es más fuerte que el amor.
2 Estamos tan acostumbrados a hacer las cosas de una manera, que pensar en posibilidades de
3 mejorar el ambiente y producir electricidad, con lo que estamos enterrando nos parece una
4 locura hasta hoy. Hace un par de meses, esos proyectos no se podían hacer porque la legislación
5 no lo permite, hasta ahora con el nuevo reglamento de parques de tecnología ambiental. Hay
6 tercera fase de toda esta visión que tenemos, que es minar los rellenos viejos. Después de 5 años
7 de cerrados, usted mira el relleno, separa, se fumigan los desechos y se separa lo orgánico.
8 Porque ya lo orgánico se digitó y usted utiliza todo eso para generar electricidad, que nos dijeron
9 cuando preguntamos. Nos dijeron no, alto todavía no vamos por ahí, eso no se puede hacer. Lo
10 mismo nos sucedió con este tipo de proyectos hace unos años, ahora es que es posible. Es ahora
11 qué se puede hacer van a ser los Gobiernos Locales de la Zona Sur, los primeros que puedan
12 decir, el 90 y algo de los desechos, no les puedo prometer el 100, porque eso es difícil. El 95%
13 de los desechos se revaloran, se reutilizan, se reciclan y se utilizan para generar electricidad. Ese
14 es el cambio de visión, ese es el cambio del propósito. El propósito es enterrar la basura, el
15 propósito es generar futuro y electricidad, téngalo muy en cuenta.....
16 **El Señor José Rojas Méndez, Colaborador de Nova Tierra Energy** manifiesta, muchas
17 gracias a todos, a Ricardo Triana y a Cristian Montero, que han expuesto esta parte. Señores
18 regidores y regidores, estimado alcalde, esta es la propuesta, la idea es que el proyecto comience
19 a construirse en el 2025, para que en el segundo semestre del 2025 poder estar en
20 funcionamiento, va llevar procesos. Sabemos que ustedes también, tienen una situación de crisis
21 en el tema de residuos sólidos, por lo tanto, para nosotros los clientes de esta empresa serán las
22 Municipalidades especialmente, que son los que le corresponden por ley, darles un uso adecuado
23 a los residuos sólidos. Muchas Gracias.....
24 **El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio**, manifiesta,
25 muchas gracias don José Rojas, don Cristian Montero y don Ricardo Triana, no sé si algún
26 compañero tiene alguna consulta o alguna opinión respecto al tema. Cede el uso de la palabra a
27 la regidora Katherine Rodríguez.....
28 **La Regidora Katherine Rodríguez Maroto** saluda y manifiesta, don José Rojas, muchas
29 gracias. Sabemos que como alcalde en Buenos Aires, estuvo muy pendiente de este tema. Aquí
30 se dio seguimiento a esos temas. Si bien es cierto la parte técnica es eso, parte técnica, sí quería



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 hacerle hincapié un poco a los señores Ingenieros, que cambiar el modo de vida de las personas
2 e incluso cambiar los estilos de vida de las personas, no es de corto tiempo, este es un trabajo
3 que va enfocado, pareciera que es en la basura, pero en realidad es en un cambio en el modo de
4 vida y en el estilo de vida. Porque al final de cuentas no solamente la basura o los desechos
5 sólidos son un problema, sino que tenemos otras cosas más que hay que agregar y ustedes lo
6 hablaban, por ejemplo, el manejo de las aguas residuales, eso nunca será a corto plazo, eso va a
7 ser un trabajo en el imaginario de las sociedades. Es interesante, quería preguntarles, por
8 ejemplo, además de Filipinas, en qué otras experiencias se han estado viendo, uno ve un poquillo
9 por YouTube cosas en Suecia, en Países Bajos. Me acuerdo que, en Londres, no es permitido
10 desechar los residuos de los baños que usan en las carreteras, ni en los buses si quiera, para eso
11 hay un lugar especial, no es nada más de decir, vaya tírelo en cualquier esquina. Es diferente
12 entonces, saber un poco más. No me quedó claro cuánto es el costo, quién lo asume. Esa parte
13 no la capte, tal vez porque me distraje, pero sí me gustaría saber un poquito sobre eso. Gracias,
14 señor presidente.....

15 **El Señor Cristian Montero, Ingeniero Civil de la Empresa Nova Tierra Energy y**
16 **manifiesta, la gente como usted es importante. Porque usted con su primera consulta, acaba de**
17 **mostrar la capacidad de pensar fuera de la caja. Porque usted acaba de decir, no podemos**
18 **modificar el comportamiento en el corto plazo, esto es algo más de largo plazo. Le voy a contar**
19 **la experiencia que tenemos con Santa Cruz. No es esta generación la que hará el cambio, sólo**
20 **lo vamos a iniciar. Santa Cruz ha logrado cambiar a través de la Educación en las Escuelas y en**
21 **los Colegios, porque son nuestros hijos y nuestros nietos, los que van harán el cambio. A Japón**
22 **le llevó 40 años alcanzar el nivel que tiene. Nosotros estamos un poco más atrás, pero realmente**
23 **uno de los procesos que va a realizar la empresa, es acudir a los Colegios y a las Escuelas en**
24 **todos los cantones de la zona, porque la educación es lo que va a hacer el cambio, son los niños**
25 **de la casa, los nietos, los hijos, los que van a hacer ese cambio. Con respecto al tamaño del**
26 **proyecto desde el punto de vista económico. El proyecto lo financia totalmente la empresa Nova**
27 **Tierra Energy. Ellos se dedican a negocios similares y de otros tipos en Estados Unidos, el**
28 **proyecto en su totalidad tiene un costo cercano a los \$10.000.000. Cuando estén todos los**
29 **equipos y todo el asunto instalado, aproximadamente \$10.000.000. Sobre la experiencia en otros**
30 **sitios, he tenido que recorrer el Mundo con esto. Por ejemplo, les voy a contar el viaje más duro**



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 que he hecho en mi vida, que fue llegar a la India a ver cómo se hace. No sé cómo explicarles
2 el tamaño de este proceso. Qué bien en la provincia de Chennai, en el Sur de la India y en Tamil
3 Nadu. Por ejemplo, hicimos el cierre técnico en Río Azul. Que es el relleno más grande que hay
4 en todo Costa Rica, y el relleno del Río Azul cabe en una esquinita de los botaderos que hay en
5 la India. La cantidad de maquinaria, la cantidad de gente buscando entre la basura, la cantidad
6 de gente comiendo de la basura es descomunal. ¿Porque hemos tenido que buscar experiencias
7 en Filipinas y en la India? Porque están más aterrizadas para nuestra realidad económica.
8 Quisiera ir a Europa, a los países nórdicos, donde realizan el Ways to Energy, que es generación
9 eléctrica a través de incineración o de plasma, donde hay un edificio de 8 pisos, pero esa no es
10 nuestra realidad, no puedo venir a decirles, vamos a hacer un proyecto, que para resolver el
11 problema 250 toneladas de basura, se requiere \$250.000.000, todos hacen la matemática y dicen,
12 pero eso entre las toneladas es una locura de recursos de dónde.....
13 Hemos recorrido el universo con esto, investigado y preguntado. No me van a creer, pero la
14 gente le ayuda a uno un montón cuando le preguntan. Hemos tenido que recurrir a un montón
15 de profesionales, que nos han señalado direcciones distintas hacia dónde ir con este tema y como
16 le digo, hemos atravesado el Mundo, hacia lugares donde están en condiciones económicas
17 similares a las nuestras para ver cómo ellos lo hacen y por eso es que entendemos cómo se
18 realiza. Gracias.....
19 **El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio**, cede el uso de la
20 palabra al regidor Esteban Herrera.....
21 **El Regidor Esteban Herrera Valverde** saluda y manifiesta, definitivamente tenemos que
22 empezar a dar un paso en estos sentidos y como dice el Ingeniero, no somos nosotros los que
23 vamos a hacer el cambio, pero sí es importante empezar a caminar en ese rumbo, definitivamente
24 la basura no es basura, es un recurso que estamos mal aprovechando y me parece muy
25 importante este proyecto, no sólo para nuestra zona, sino que en general para el País y las futuras
26 generaciones. Prácticamente no tengo consultas o aspectos negativos. Todo lo que veo aquí es
27 positivo, ojalá que se logre aterrizar y que nosotros como Municipios, empecemos a meternos
28 en este rumbo. Quería preguntarles. No lo veo como punto importante, pero sí quisiera saberlo.
29 Qué diferencia hay o cuál es el costo de entregarles a ustedes la basura con respecto al sistema
30 actual que tenemos, como les digo, no es algo importante para mí, porque más importante es el



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 proyecto en sí. Otra cosa que quisiera saber es, si la empresa va a tener alguna proyección social,
2 va a devolverle un poquito a la zona, ya que está participando en algo importante. Sabemos que
3 es algo muy importante lo que hacen, pero también sabemos que es un negocio lo que se va a
4 generar en nuestra zona. Gracias.....

5 **El Señor José Rojas Méndez, Colaborador de Nova Tierra Energy** manifiesta, rápidamente
6 porque son dos preguntas que no son técnicas, es un tema financiero. Por ejemplo, Salamá está
7 a 20 km más o menos. La municipalidad podría ir directamente con sus propios camiones a dejar
8 los residuos sólidos ahí, hoy los están llevando a San José. Hoy les sale más caro el acarreo por
9 tonelada métrica, que la disposición final, no sé cómo andará el acarreo por tonelada, pero la
10 disposición final anda en ¢9000 más o menos. El resto se está pagando de acarreo, entonces esa
11 sería parte de la diferencia operativa de costo que tendría para la municipalidad poder tratar los
12 residuos ahí. ¿Cuál era la otra?.....

13 **El Regidor Esteban Herrera Valverde** manifiesta, parte social.....

14 **El Señor José Rojas Méndez, Colaborador de Nova Tierra Energy** manifiesta, todas estas
15 empresas por lo general tienen un plan, como lo dijo Cristian Montero, precisamente, una de las
16 cosas que se hace, es trabajar con las comunidades aledañas, con las comunidades propias aledañas
17 al proyecto y con los cantones, sobre todo en temas de educación ambiental y otro tipo de
18 proyectos que se vienen desarrollando siempre por el tema de la responsabilidad social que tiene
19 esas empresas a nivel país, también la legislación.....

20 **El Señor Cristian Montero, Ingeniero Civil de la Empresa Nova Tierra Energy** manifiesta,
21 cuando empezamos don José Rojas dijo que, este proyecto tiene 4 años. Cuando esa tabla se
22 puso ahí, Puerto Jiménez no existía. Para volver un poco con el tema que solicitaba el
23 compañero. Creo que, ustedes están a una distancia manejable si adquieren el equipo correcto.
24 Hay unos camiones especiales que se utilizan para recolectar y trasladar, que suelen tener una
25 carga útil de 20 toneladas y una gran cantidad de ejes. De hecho, les baja un eje por atrás en la
26 parte de la tolva para hacer una especie como de cuarto eje. Ese tipo de equipo existe para que
27 se acabe el proceso de transferencia. Algunas municipalidades en la Zona Sur como Pérez
28 Zeledón, que por la distancia tienen que hacer transferencia. El fin de la disposición final va a
29 ser bastante similar porque al final es lo mismo, va a haber un fin para el sorting, posiblemente
30 hay un fin, pero no va a ser desde el punto de vista significativo. Ni siquiera parecido a lo que



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 ustedes pagan de transferencia, supongo que ustedes, que son los que están más largo de la
2 transferencia, los deben estar estrujando bastante con el costo, porque está realmente largo. Otra
3 de las actividades con respecto a la parte social, es que la empresa adquirió una propiedad para
4 hacer un pozo y dotar de agua potable algunas partes de las comunidades aledañas, que siguen
5 atrás y eso va a ser una realidad.....

6 **El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio**, cede el uso de la
7 palabra al Licenciado Yeison Hay.....

8 **El Licenciado Yeison Hay Villalobos, Alcalde Municipal** saluda y manifiesta, creo que, como
9 zona, como región, tenemos una preocupación conjunta, en varias reuniones con los 6 alcaldes
10 de la región, esta ha sido una de las cosas que vemos como las principales amenazas que tenemos
11 a futuro y en el ahora, no es solamente a futuro, porque eso nos está sangrando la poca economía
12 que tenemos. Dentro de lo que conversamos, es que no existe un plan B, el gobierno no tiene un
13 plan B, nosotros no tenemos un plan B, básicamente, es un tema complejo por ser una empresa
14 privada, pero nosotros como parte política, como líderes regionales, es algo que tenemos que
15 apoyar para que termine de pasar, terminen de pasar los permisos, termine de pasar lo que tenga
16 que pasar para que esto se dé. Por decirles algo y solamente en términos de transporte, vamos a
17 terminar gastando ¢200.000.000 en el año, que significa una locura para nuestro pequeño
18 presupuesto y si las cosas se complican más con el tema territorial en disposición final, esto se
19 vuelve prácticamente inmanejable, así que al menos de la parte de alcaldes, estamos tratando de
20 unir esfuerzos para terminar de ver la tramitología y que esto se termine de dar, así que
21 agradecerles por una exposición muy clara. Me parece que la aparte del tema económico, el
22 tema ambiental, está muy bien manejado y con muchísima experiencia. Tuve la oportunidad de
23 estar en Santa Cruz el año pasado y es buenísimo como están manejando el tema. Gracias.....

24 **El Señor Cristian Montero, Ingeniero Civil de la Empresa Nova Tierra Energy** y
25 manifiesta, usted acaba de apuntar algo muy importante. Estaba en el lugar el 31 de julio del
26 2007, que fue la última vez que el Gobierno central participó de resolver este tema. Porque a mí
27 me tocó cerrar el relleno sanitario de Rio Azul en esa fecha y volver el 30 de mayo del 2008 a
28 hacer el cierre técnico, disculpe la pregunta porque es seria. ¿Por cuántas municipalidades
29 vamos 80 y qué? Hay 84 municipalidades y sólo dos intentan resolver este tema, que son Santa
30 Cruz y San Carlos. En Santa Cruz les cuesta mucho, porque como les digo, ellos trabajan un



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 ritmo que los demás no están siguiendo, por ejemplo, les diseñamos la celda número 3 del
2 relleno sanitario y está en proceso de adjudicación. Igualmente San Carlos, pero sólo ellos. En
3 el Valle Central todo el Mundo acude a un relleno sanitario, el tercer Gobierno Local, que se
4 supone hace un proceso de ese tipo es el de San Ramón, pero el expertiz de los Gobiernos
5 Locales, es limitado. La capacidad para moverse con velocidad es limitada. Qué pasa cuando se
6 halla un equipo, por ejemplo, y hay que solicitar una cotización para los repuestos y la mano de
7 obra. Imagínense lo que costaría mandar a arreglar uno de estos equipos de sorting, y usted dice,
8 y si no logra separar los desechos, tengo que ir a tirarlos de una vez así al relleno. Por eso es que
9 los Gobiernos Locales no se han metido en el tema y el Gobierno Central, se dio por vencido.
10 El Gobierno Central, cuando llegó el 31 de julio del 2007 y el Ministerio de Salud era el dueño
11 del relleno sanitario, Rio Azul dijo, hasta aquí remo. Entonces, la empresa privada, es la que
12 desde mediados de los noventas ha manejado una solución para este tema.....

13 **El Señor José Rojas Méndez, Colaborador de Nova Tierra Energy** manifiesta, listo
14 presidente gracias.....

15 **El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en Ejercicio,** manifiesta,
16 muchísimas gracias don José Rojas, don Cristian Montero y don Ricardo Triana. Agradecerles
17 la exposición. Creo que es importante este tema, sabemos que tenemos una limitante muy
18 grande, como es el tema de la distancia para poder enviar los derechos que emite nuestro cantón,
19 viendo la vialidad y teniendo todo como corresponde, creo que sería una oportunidad importante
20 para nuestro cantón de abaratar mucho los temas de gastos que tenemos en el tema del manejo
21 de desechos sólidos y la disposición final. Agradecerle la visita y que Dios los acompañe.....

22 **PRESENTACIÓN DEL ESTADO DE ENDEUDAMIENTO Y PASIVOS**
23 **CONTINGENTES DE LA MUNICIPALIDAD DE CORREDORES.....**

24 **En atención a correo electrónico de fecha 13 de noviembre del 2024, enviado por la Señora**
25 **Laura Hernández Ureña, Asistente Administrativa, Alcaldía Municipal,** con indicaciones
26 del señor alcalde, la administración requiere presentarle al honorable Concejo Municipal el
27 estado de endeudamiento y pasivos contingentes de la Municipalidad de Corredores, por ser
28 temas que requieren de un espacio prudencial solicitamos se valore programar una sesión
29 extraordinaria de la semana del 25 al 29 de noviembre del año en curso.....

30

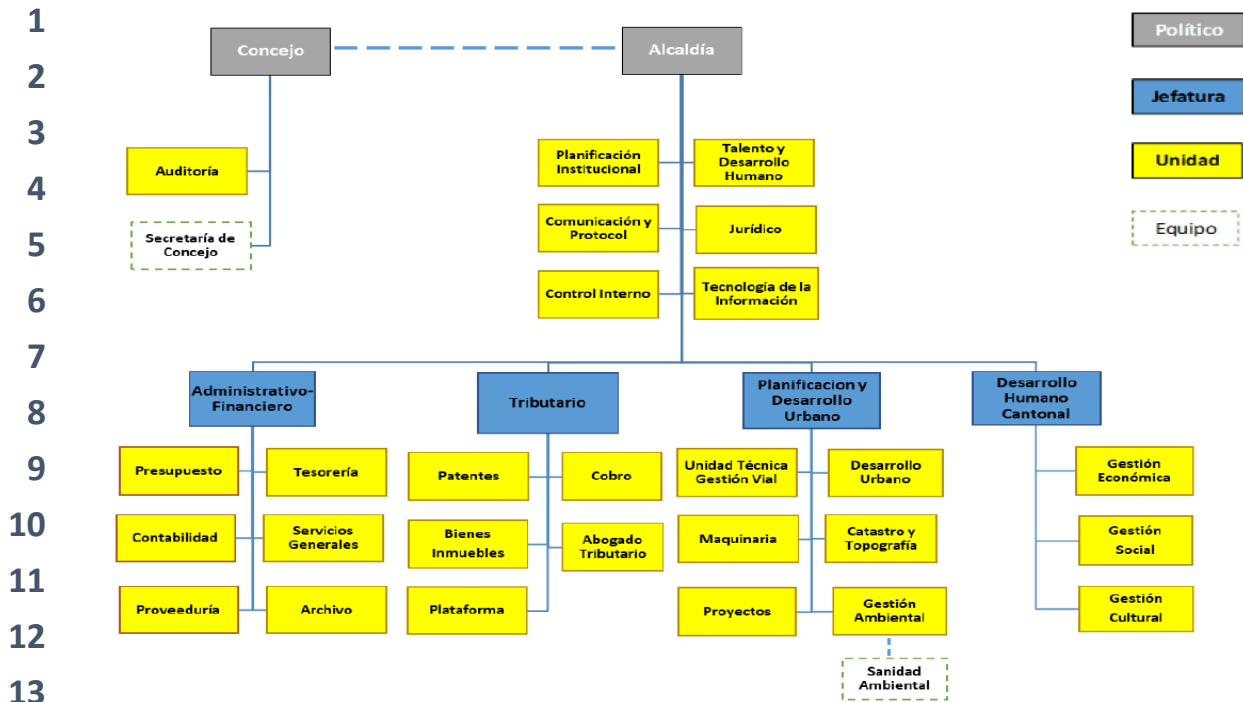


MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

- 1 **El Regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal** cede el uso de la palabra al Señor
2 Alcalde Municipal.
- 3 **El Licenciado Yeison Hay Villalobos, Alcalde Municipal** saluda y manifiesta, hoy tenemos
4 el tema de Endeudamiento y estado actual de la situación económica de la municipalidad, lo
5 tenemos dividido en dos partes. La primera parte es un trabajo un poco más técnico que hizo la
6 UNED (Universidad Estatal a Distancia) en conjunto con el Licenciado Maykool Salazar.
7 Posteriormente, presentará el licenciado Parra Acosta con la licenciada Hilda Valdez Gómez,
8 Contadora, los detalles de algunas cuentas que tenemos y algunos de las respuestas que
9 necesitamos para poder afrontar esta situación.
- 10 **El Licenciado Maykool Salazar Cerdas, Planificador Municipal** saluda y manifiesta, hoy
11 nos tocó presentar este trabajo que se ha venido realizando desde hace más de un mes, lo
12 hacemos con el apoyo de la UNED. Por acá tenemos a doña Rebeca Campos Mora, funcionaria
13 de la UNED. Básicamente, lo que vamos a presentar en este momento es un diagnóstico que
14 realizamos del Estado de la Municipalidad, justamente para hacer como un corte en cuanto a la
15 parte que tenía la administración anterior y cómo recibe esta administración la municipalidad.
16 **Agenda:** Introducción, Resultados del diagnóstico. Equipo / Comisiones. Que viene después.
17 Cierre.
- 18 **Introducción:** Esfuerzo institucional en busca de la mejora continua. Se realiza con el aporte
19 de todas las jefaturas y aporte de IFCMDL-UNED. El objetivo es mostrar un análisis del
20 contexto situacional, administrativo, financiero y político de la Municipalidad, estableciendo
21 como recibe la nueva administración el estado de la Municipalidad.
- 22 Como les decía, es importante mencionarles que como diagnóstico para el tema planificación es
23 súper importante porque nos da una base, también importante decirles que varios de los temas
24 que se vienen aparecer por acá, como hallazgos en el diagnóstico, son temas que venían dando
25 algunas señales. Ya tenemos algunos mapeados, pero estamos estableciendo en este diagnóstico
26 la base y una metodología de trabajo para poder ir mejorando toda esa parte, a nivel institucional.
- 27 **Organigrama.**
28
29
30



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
 ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
 28 DE NOVIEMBRE DEL 2024



Tenemos el organigrama, para mostrar un poco, cómo vamos a articular la forma de trabajo, el organigrama está diseñado para mostrar la forma en la que se trabaja en la municipalidad, en la parte de Planificación, por ejemplo, vamos a tener los planes municipales, los instrumentos municipales, Plan Estratégico, Plan de Desarrollo Cantonal, ¿Cómo logramos esos planes? A través del apoyo de Talento y Desarrollo Humano, es la parte que hace la selección y contratación del personal, de todos los profesionales que tenemos, los que van articular y a realizar que estos planes se lleven a cabo, además de toda la parte de carpintería y todo el trabajo que se tiene que hacer por parte de todos los compañeros que tenemos en la institución. También mencionarles, por ejemplo, en la parte de Tecnologías de Información que nos va a proveer las herramientas necesarias para el manejo de información, que son puntos que también salieron en el diagnóstico, que nos viene ayudar en la mejora institucional. También el tema de Control Interno, que es muy importante en este seguimiento, que las cosas se hagan de la manera correcta.....

Resultados De forma General.....

Se cuenta con capital Humano Capacitado. - Mezcla de edades – juventud y experiencia. - Existe una apertura a la búsqueda de la mejora. - Compromiso.



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Tenemos en la municipalidad una mezcla de edades, de juventud y de experiencia. Esto nos
2 brinda una capacidad muy buena de respuesta. Dentro de las intervenciones que tuvimos con
3 los formadores de la UNED, nos decían que estábamos realmente muy bien y también lo creo,
4 a nivel de profesionales en la municipalidad estamos muy bien. Tenemos compañeros
5 extremadamente buenos y la idea es potenciar todo ese conocimiento para lograr los objetivos
6 que se tienen. Existe una apertura a la mejora. Evidentemente, todos los compañeros que
7 tenemos están con ese compromiso de realizar esta mejora, porque debemos mejorar mucho la
8 parte administrativa y la parte interna para poder lograr proyectarnos hacia las comunidades y
9 el compromiso.

10 **Prioridades:** - Estructurar los informes, estandarizar y dar seguimiento cuantitativo a los
11 objetivos y metas. - Fortalecer uso de sistema DECSIS. - Realizar un plan para la mejora de la
12 Cultura Organizacional. - Establecer Planes de trabajo con indicadores de seguimiento. -
13 Estrategia de ingresos. - Estrategia de Costos.....

14 Dentro de las prioridades definimos unas cuantas. Tenemos una debilidad en la parte del manejo
15 de información, en la parte de informes la municipalidad como tal ha venido trabajando de una
16 manera muy orgánica, pero no existe trazabilidad de la información y que no nos permite
17 establecer líneas base, por ejemplo, uno de los puntos importantes es estructurar informes,
18 estandarizar y dar seguimiento cuantitativo a los objetivos y los métodos. Entonces, una de las
19 premisas es justamente estandarizar esta parte de informes para poder empezar a dar un
20 seguimiento, para poder tener un abanico de indicadores que nos permita ver el movimiento en
21 los años que va teniendo la municipalidad, y cuantificar esa mejora. -**Fortalecer el uso del**
22 **sistema DECSIS.** Uno de los puntos que tenemos que fortalecer mucho, es justamente es el
23 sistema institucional que manejamos, tenemos un sistema institucional, hay muchos compañeros
24 que todavía no lo manejan y hay algunos que lo manejan muy bien, entonces por ahí vamos a ir
25 potenciando ese uso para justamente vincularlo con el tema del manejo de la información. -
26 **Realizar un plan de mejora de la cultura organizacional.** Esta parte, va muy enfocada en el
27 cambio que se ha dado actualmente. Este año se ha empezado a trabajar de una manera distinta.
28 Entraron los coordinadores, entraron muchos compañeros nuevos, eso ha generado que cambie
29 mucho la cultura organizacional, que exista un poco de debilidad en esta parte. Por lo tanto,
30 parte de eso, es trabajar una cultura organizacional orientada al logro de los resultados. -



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 **Establecer planes de trabajo con indicadores de seguimiento.** Como les venía diciendo, la
2 idea es que cada estructura, que cada una de las debilidades que se encuentre, se va a trabajar
3 en comisiones y cada una de las comisiones va a tener planes de trabajo establecidos con
4 indicadores para ir midiendo los avances. - **Hay que establecer una estrategia de ingresos y**
5 **una estrategia de costos.** Evidentemente esta parte, ya se ha venido trabajando, pero hay que
6 establecerlo propiamente en un plan de trabajo bien definido.
7 Frase muy atinente, “*Lo que no se puede medir no se puede controlar; lo que no se puede*
8 *controlar no se puede gestionar; lo que no se puede gestionar no se puede mejorar.*” Peter
9 Drucker.
10 Es muy atinente porque engloba mucho el proceso que vamos a realizar de esa estructura de la
11 información, y ese manejo para lograr los objetivos que tiene la institución.....
12 **Resumen:** El documento se les va a estar pasando. Es un documento de 82 páginas para que lo
13 estén leyendo, ahorita es una pincelada de lo que viene en el documento.
14 **Gestión financiera:** *Falta de análisis financiero detallado. - Dependencia en un solo*
15 *departamento. Débil Manejo de Morosidad - Capacitación.*
16 En la parte de la Gestión Financiera tenemos un análisis, falta un análisis financiero detallado,
17 normalmente cuando hablamos de la parte financiera, solo nos enfocamos en el tema de
18 presupuesto, los análisis vienen muy enfocados desde la parte de presupuesto, hay una cierta
19 dependencia de muchas de las jefaturas, por ejemplo: Cobros, Tributario, otras dependencias de
20 Recursos Humanos, inclusive en algunos temas, donde toda la parte financiera, todos los análisis
21 vienen del departamento de Presupuesto. Por ahí vamos a estar trabajando eso fuertemente para
22 lograr hacer un análisis financiero más global, más integral, que tenga que ver ya con más
23 actores, que tengan que ver con el tema de la parte financiera. Por ejemplo, el manejo de la
24 morosidad, ya los compañeros vienen trabajando con algunas directrices. La idea es
25 establecerlo, estructurarlo y definirlo para que esto se mejore con respecto al tiempo que
26 vayamos desarrollando las mejoras.
27 **Gestión Tributaria:** - *La información de Cobro no está estructurada y definida. - Realizar un*
28 *plan de estrategia tributaria, actualización de tasas, gestión de morosidad y aumento de los*
29 *ingresos.* Cuando la información de cobro no está estructurada y no está definida. Cuando
30 normalmente solicitamos información al departamento de Cobro, el departamento de Cobro lo



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 que hace es solicitar información al departamento de presupuesto; esas debilidades tenemos que
2 ir las solventando, cada departamento tiene que empoderarse de su información, empoderarse
3 del sistema para poder ir generando información que le corresponde. *Realizar un Plan de*
4 *Estrategia Tributaria.* Para atacar el tema de los ingresos evidentemente hay que trabajar un
5 tema, en la actualización de tasas, en la parte de las coberturas para ir viendo otras posibilidades
6 de ingreso que tenga la municipalidad como tal, y evidentemente también con la parte de la
7 Gestión Financiera, el tema de costos, como reducir costos. En la parte de la *gestión de la*
8 *morosidad,* es sumamente importante, tenemos situaciones complejas con respecto a la
9 morosidad que hay que ir depurando.....

10 **Gestión del Talento Humano:** - *Análisis de cargas laborales, Capacitación en temas jurídicos*
11 *referentes, análisis de costos salariales, Plan de Capacitaciones, Medición del clima*
12 *organizacional. - Evaluación del desempeño.....*

13 También tenemos una carga fuerte de trabajo. Se detectaron bastantes debilidades que tenemos
14 que ir trabajando. Dentro de esos se tiene que realizar un análisis de cargas laborales, ya eso
15 también lo tenemos mapeado dentro de las estrategias en el plan estratégico, pero ya hay que
16 estructurarlo y establecerlo. La parte de capacitación en temas jurídicos, por ahí detectamos que
17 el departamento de Recursos Humanos dependía mucho del departamento jurídico. Ahí hay que
18 trabajar un tema de *capacitación* para descongestionar un poco la parte jurídica y que lo asuma
19 más el departamento de Recursos Humanos, por ejemplo, análisis de costos salariales, un plan
20 de capacitación es sumamente importante. Dentro de todo el diagnóstico detectamos varios
21 puntos en específico que se tienen que ir trabajando. Por ejemplo, capacitar en temas de
22 DECSIS. También el tema de utilizar los compañeros que tenemos dentro de la institución que
23 tienen conocimientos amplios en estos temas, para capacitar a los demás compañeros para no
24 recurrir a invertir en capacitación externa. Vamos mapeando esos temas y vamos atacándolos a
25 nivel interno. *La parte de medición del clima organizacional.* Esta parte es muy importante, va
26 muy enfocada también con el tema de Cultura Organizacional. Tenemos que ir mapeando y
27 estableciendo esas mediciones.

28 **Proveeduría:** - *Coordinación financiera, Flujo de efectivo, gestión de contrataciones. -*
29 *Capacitación hacia las demás unidades en temas de contratación.*

30 Va englobado y va conectado justamente con la parte de la Gestión Financiera y la parte de la



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Gestión Tributaria, evidentemente tiene que existir una coordinación financiera en esta parte
2 para poder tener un flujo constante en cuanto al tema de contrataciones, también tiene que
3 existir un manejo planificado, de todas las contrataciones que se vayan dando, que vaya muy
4 pegado con el tema, por ejemplo de Tesorería, conforme vamos teniendo los ingresos tienen que
5 ir las contrataciones saliendo, porque detectamos por ejemplo, que para los meses de octubre y
6 noviembre es donde se genera un gran cuello de botella, en cuanto a la cantidad de
7 contrataciones que se sacan, la idea es que esto se planifique para no tener ese tema y mejorarlo
8 en función de lo que vayamos planificando.....

9 **Servicios Generales:** *-Tarifas sin regulación. - Flotilla vehicular Antigua. - Vehículos en*
10 *desuso. - Plan de renovación Mercado y terminal.....*

11 Tenemos, por ejemplo, el tema de mercado y la terminal, que son situaciones que hay que
12 empezar a trabajarlas planificadamente para ver qué podemos lograr, qué podemos hacer, el
13 tema de las tarifas que tenemos. Hay un montón de temas que se han quedado rezagados, que
14 no se les ha dado un seguimiento adecuado, que hay que empezar a trabajarlos. El tema de la
15 flotilla vehicular. Tenemos un montón de activos en desuso que todavía están en inventarios y
16 que nos generan incluso algunos hasta costos que podemos estar sacando cuando se haga la
17 revisión y se hagan el plan de trabajo para servicios generales.

18 **Relaciones Institucionales:** *- Fortalecer la comunicación entre concejo y Departamentos*
19 *Administración. - Baja Participación Ciudadana proyectos Municipales.*

20 Para terminar, la parte de las Relaciones Institucionales. Tenemos que mejorar mucho en la
21 parte de participación ciudadana y también a nivel interno, establecer y fortalecer una
22 comunicación entre el Concejo y los departamentos administrativos.....

23 **Conclusión:** Carencia de planificación estratégica: Las unidades muestran una debilidad en
24 procesos de planificación a nivel anual y plurianual, evidenciando una visión limitada y reactiva
25 sin un análisis estratégico, lo que afecta la sostenibilidad a largo plazo.

26 **Debilidad al presupuestar – Modificaciones Constantes.**

27 Esto es a manera muy general. De hecho, en el documento cuando ustedes lo vayan a revisar,
28 van a encontrar que existen más o menos unas 15 páginas que en la parte de hallazgos,
29 conclusiones, recomendaciones y debilidades, que son las que vamos a estar trabajando.....

30 ¿Qué es lo que queremos decir? Básicamente, en temas de planificación podemos decir que



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 existen 2 vertientes, la gestión operativa y la gestión estratégica. Normalmente, lo que pasa es
2 que todas las jefaturas están en la parte operativa, en el día a día, resolviendo y apagando
3 incendios y se deja un poco de lado lo que es la parte estratégica, evidentemente para resolver
4 problemas medulares hay que parar, hay que ver, establecer la visión que queremos lograr y
5 establecer ese plan para poder ir viendo la parte estratégica y mejorándola. Esto también va muy
6 vinculado con el tema de presupuesto. Ustedes lo viven a diario con el tema de las
7 modificaciones, se realizan muchas modificaciones justamente porque tenemos un tema, en
8 cuanto a la planificación presupuestaria, que ha sido muy débil, justamente todo este proceso
9 viene a trabajar esas debilidades que tenemos para que las unidades empiecen a planificar con
10 más visión, evitar y disminuir en la mayoría de lo posible las modificaciones.....
11 No sé si doña Rebeca Campos tiene alguna intervención. De momento, esa sería la presentación,
12 si tienen alguna consulta con mucho gusto. Como les decía el documento como tal, si tienen el
13 tiempo para leerlo, porque si está muy completo y esta información es una pincelada apenas de
14 todo lo que se detectó en el diagnóstico.
15 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta, gracias
16 don Maykool Salazar. Compañeros, alguna consulta o comentario. Cede el uso de la palabra a
17 la Regidora Katherine Rodríguez Maroto.
18 **La Regidora Katherine Rodríguez Maroto** saluda y manifiesta, qué bonito que se siente estar
19 acá y escuchar que se hace una introspección administrativa y se entra en esa época donde uno
20 dice hay que revisar lo actuado. Durante mucho tiempo no había ni siquiera informes, de pronto
21 empezaron informes en los cual es siempre he manifestado que no es posible que, por ejemplo,
22 la parte administrativa por englobar a todos tuviera 130 metas y que de las 130 metas, no por
23 falta de que la persona que venía a presentarlo se le ocurriera, sino porque era los hallazgos que
24 habían, que de esas 130 metas, dos estaban a medio cumplir y las 128 siguientes estaban en
25 números rojos. Y no es solamente criticar, es que hay que ver qué más se hace y cuando usted
26 habla de esa carencia de planificación estratégica. También siempre he pensado que copiar cosas
27 de otro lugar no es malo, o sea, copiar, no es malo, lo malo es copiar lo malo, el gran problema
28 es cuando copiamos, pero copiamos lo malo en lugar de copiar lo bueno. Y no solamente lo dice
29 don Peter Drucker, en sus cuantos libros, sino también aquí a nivel nacional tenemos muy buena
30 producción de ideas, o sea, aquí hay mucha gente que tiene ideas muy buenas. En la parte



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 académica la UNED se ha destacado en este país en lo que es Investigación, la Universidad de
2 Costa Rica ni se diga, hay montones de cosas que se pueden traer, retrotraer para ser
3 incorporadas a la Municipalidad. Tal vez los cambios muy bruscos que se dieron en muchos
4 departamentos durante muchos años generaron como poca confianza, generaron contratar
5 personas, tal vez no idóneas para el puesto, cumplir con compadrazgos políticos. Eso hay que
6 decirlo, porque no sólo en esta municipalidad, en muchos entes gubernamentales ha ocurrido
7 eso. Y todo eso nos ha traído que estemos de pronto, como en un bache y un día de estos dije,
8 es posible que hayan tantas modificaciones presupuestarias, eso es falta de planificación, si hay
9 muchas instituciones que sobreviven con 2 míseras modificaciones al año, ¿por qué? Porque
10 cuando se planifica, se organiza, se hace todo, uno dice, bueno, no lo logré en tal tiempo, pero
11 lo voy a ir guardando y voy a ir dando el criterio para que esto sea realmente una necesidad y
12 no como pareciera aquí, se me gastaron las hojas blancas, voy a salir corriendo a meterle la
13 modificación, se me gastaron 3 repuestos, voy a ir corriendo a hacerlo. También hay que sacar
14 el agua del bote, porque sí, no todos nos hundimos, pero eso es lo que significa, es que realmente
15 que no hay una estructura de planificación adecuada. Siento que también, usted personalmente
16 en este poco tiempo que tiene de estar acá, ha hecho un trabajo que se nota, se ve y ojalá que se
17 plasmen de verdad en asuntos innovadores, en asuntos de rendición de cuentas y en asuntos de
18 transparencia. No es posible que nosotros, a nivel de la Contraloría general de la República,
19 cada año que nos califican, perdamos un montón de puntos, hasta el de participación ciudadana,
20 porque ese es el que últimamente se evaluó y tuvimos una pérdida sustantiva. A veces pareciera
21 que, porque hablamos con la gente, eso es participación ciudadana y resulta que no es así. Sin
22 embargo, también tengo que decirlo porque esto se está pasando a la comunidad y también
23 siento que ha habido como un auge a nivel de la municipalidad de mejora de hacer las cosas
24 mejores y durante mucho tiempo hubo un divorcio muy grande entre el Concejo y la parte
25 administrativa, incluso se nos negaba información, no se podía acceder a la información que es
26 pública, sino era a través de una sola persona. Y ahorita me acabo de acordar que precisamente
27 a principios de este mes, con la incorporación de la ley 10454, que establece que todas las
28 instituciones e incluso la de nosotros en menos de 6 meses tenemos que tener publicadas en las
29 páginas web todos los presupuestos, quién trabaja, cuánto gana, casi que qué producción tiene,
30 o sea, qué dicha, porque eso nos va a obligar a ser mejores y esperaríamos que los regidores no sólo



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 seamos críticos, sino que también seamos partícipes de los procesos de mejora y siempre ha sido
2 como uno de mis nortes, pero también quiero que hoy quede como un compromiso, que siempre
3 voy a tener y a la orden también. Muchas gracias señor presidente.....

4 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta, muchas
5 gracias señora Katherine Rodríguez. Cede el uso de la palabra al señor Alcalde Municipal.

6 **El Licenciado Yeison Hay Villalobos, Alcalde Municipal** manifiesta, agradecer a la licenciada
7 Rebeca Campos Mora de la Universidad Estatal a Distancia, ha sido la persona que ha estado
8 ahí, siempre es bueno, como decimos un ojo externo, sobre todo ellos tienen una metodología
9 muy probada para hacer ese tipo de análisis. Ahora, vamos a entrar en una etapa de formar
10 algunas comisiones de trabajo, para atacar los puntos más críticos, no es solamente medir, dicen
11 que, cuando planteamos bien el problema ya tenemos una parte resuelta. Una vez que medimos
12 y sabemos las complicaciones y más críticas a través de esas comisiones que nos está planteando
13 la UNED, vamos a iniciar un trabajo para subsanar. Obviamente agradecer a Maykool Salazar
14 que ha hecho el trabajo junto con ellos y a todas las dependencias que han estado en este punto.

15 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta, gracias
16 señor alcalde. De igual manera creo que es importante agradecer y recalcar el trabajo que está
17 haciendo la UNED, el apoyo que le está dando la institución es importante, el trabajo que hace
18 Maykool Salazar, hay algo que a uno como ser humano a veces le cuesta que es autoevaluarse,
19 ver qué está haciendo bien, qué está haciendo mal y este es un punto importante como
20 institución, ver qué se está haciendo bien, en qué se está fallando y cómo puedo mejorar y buscar
21 las soluciones para esa mejora. Es un trabajo importante y como dice doña Katherine Rodríguez,
22 uno que ha estado un par de años acá, creo que es la primera vez que veo un trabajo como estos
23 y es de recalcar por el tema de querer hacer las cosas bien.

24 **La Licenciada Rebeca Campos, funcionaria de la UNED** saluda y manifiesta, es grato
25 realmente poder presentar después de dos meses de trabajo este informe que además no sólo
26 amerita un documento como tal, que es el producto que ustedes pueden ver, sino que se enfoca
27 en todo un proceso donde hemos tenido espacios con los 27 funcionarios registrados cada
28 jueves, todas las tardes, para poder ir analizando temas. Entre ellos había control interno,
29 proceso gerencial, contratación administrativa, etcétera, algunos con un mayor nivel de
30 profundidad, otros menos, pero que buscaba que todos fuéramos entrando en una sintonía. Y es



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 que, nos consume mucho el diario, nos consume mucho el problema que nos llega al escritorio
2 diario y hay que sacar ese rato para realmente saber si estamos teniendo todo un mismo concepto
3 de algo, porque a veces entendemos, creemos que estamos claros en un concepto en qué es
4 planificación y resulta que estamos perdidos, y resulta que UNED y el Instituto Formación y
5 Capacitación Municipal apuesta a procesos. Entonces, como esto es un proceso, hoy es la base
6 y ya tenemos planteado para febrero empezar el proceso que implica el informe de rendición de
7 cuentas. El informe de gestión del primer año, que tiene en su buena medida, responder a que
8 hemos encontrado acá, por el proceso de medir. Por otro lado, tenemos 2 derroteros importantes
9 en Administración que es el Plan de Desarrollo Humano Cantonal de Corredores y el Plan
10 Estratégico Municipal, uno a 10 años, otro a 5 años, que nos va a llevar un poco más allá, a
11 pensar sólo en el presupuesto, solo si ejecutamos o no presupuesto, sino cómo ese presupuesto
12 realmente puede responder a esas líneas estratégicas que se transforman en el valor público por
13 el cual estamos en la municipalidad, y ese valor público efectivamente es cómo nosotros
14 logramos que los recursos que tenemos, que administramos se transformen en el goce de los
15 derechos humanos, o sea, como nosotros aportamos recursos para que una carretera sirva para
16 ir a la escuela, para que una carretera sirva para ir al EBAIS, para que una carretera sea segura
17 para las mujeres, para los niños, para las personas con discapacidad. Eso es lo que también
18 queremos aprender a construir y que lo podamos ver, que no solo digamos, tuvimos superávit,
19 tuvimos déficit, estamos bien, estamos mal, respondimos o no un indicador, sino que realmente
20 la ciudadanía pueda tener más claro el ejercicio y la gestión municipal en términos de derechos,
21 como el enfoque ha sido generar análisis para poder construir una gestión responsable,
22 transparente y consciente, esos son como los derroteros grandes y seguimos en el proceso.
23 Esperaré en enero, si Dios lo permite, dándoles un resumen de las acciones ejecutadas en este
24 proceso en el 2024 y con las que vamos a empezar para el 2025, porque empezamos rendición
25 de cuentas para la parte administrativa, pero también llevamos rendición de cuentas para los
26 Concejos de Distrito. Entonces, no vamos dejando de lado nada, pero sí contarlas después, cómo
27 vamos a ir avanzando en otras aristas que necesitamos también atender. Esperamos siempre
28 tener atinentes. Realmente agradecemos la confianza que nos tienen, nuestros facilitadores
29 vienen acá y realmente han encontrado un equipo de trabajo agradable, que los contamos como
30 los pollitos cuando entran y cuando salen y están los 27, a veces hay algunas excepciones por



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 un tema laboral que ocupan atender, pero que han mostrado esa disposición y, creo que
2 efectivamente el trabajo en equipo y participativo que se está realizando se va a ir fortaleciendo,
3 porque eso se va haciendo un hábito y vamos necesitando de los compañeros para poder
4 encontrar soluciones y esa es la intención. Hay una parte importante que amerita la
5 comunicación también con ustedes, para que cuando los temas de mejora que van a venir, que
6 van a ocupar en muchos momentos que ustedes como Concejo sigan apoyando a la
7 administración, puedan tener como esa claridad y también esa confianza de preguntar, de
8 informarse y si se ocupan hacer sesiones de poder ser mediados para llegar a siempre buenos
9 puertos. Entonces, de nuestra parte, desde el Instituto de Formación y Capacitación Municipal
10 y Desarrollo Local de la UNED, realmente muy agradecidos con que nos abran las puertas con
11 que podamos seguir trabajando juntos. Muchísimas gracias, buenas noches.....

12 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta,
13 muchísimas gracias. Cede el uso de la palabra al señor Alcalde Municipal.....

14 **El Licenciado Yeison Hay Villalobos, Alcalde Municipal** manifiesta, esta otra parte que
15 vamos a presentar tiene que ver, en resumen, tal vez de una forma gráfica qué tan grande es el
16 problema y cuál sería el plan para salir en los próximos 2 años de la situación económica y poder
17 regularizar la parte financiera municipal, que fue un tema que toqué en una reunión que tuvimos
18 hace varios meses al inicio de la gestión. Esa es la parte que va a presentar Alexander Parra en
19 conjunto con la licenciada Hilda Valdez, Contadora Municipal.

20 **El licenciado Alexander Parra Acosta, Administrador Financiero y Administrativo** saluda
21 y manifiesta, gracias por la oportunidad a todos los presentes. Venimos a entregarles
22 información valiosa que tiene que ver básicamente con el quehacer de la sección financiera
23 administrativa, que toca en realidad todas las aristas municipales porque tiene que ver realmente
24 con el tema de liquidez, contable, los adeudos y las posibilidades que tenemos dentro de la
25 gestión municipal. Contarles que este es un tema de rendición de cuentas sobre pasivos
26 municipales. Sobre esta línea vamos a girar en nuestra presentación.....

27 **El objetivo**, Informar al Concejo Municipal sobre el estado actual de las partidas de
28 endeudamiento y pasivos contingentes, con el propósito de explicar su impacto en la liquidez
29 financiera de la Municipalidad, analizar las razones de su arrastre, y proponer medidas
30 correctivas o estrategias de mitigación que permitan garantizar una gestión más eficiente y



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 sostenible de los recursos municipales... ..
2 Informar al Concejo Municipal y obviamente a toda la gente que llega esta información para
3 explicar el impacto de los adeudos, de la parte de endeudamiento que tenemos y que tiene una
4 incidencia directa con las finanzas y la liquidez de la municipalidad. Aparte de eso, analizar
5 también las diferentes opciones que tenemos en este caso para ir alcanzando nuestras metas de
6 normalizar en medida de lo posible, en el mediano y corto plazo, la situación que atraviesa en
7 este caso nuestra municipalidad.....

8 **Caso #01: Cooperativa Agroindustrial de Servicios de Productores de Palma Aceitera R.L.**

9 *Desde 2005, la Municipalidad de Corredores estableció un impuesto por patentes sobre la venta*
10 *de aceites, logrando cobrar ¢397.187.927,49 a Coopeagropal RL. En 2014, tras un recurso*
11 *judicial, se llegó a un acuerdo extrajudicial para pagar ¢33.098.993,95 trimestrales sin*
12 *intereses. Al 2024, el saldo pendiente es de ¢165.494.969,69, y la Municipalidad ha*
13 *desembolsado ¢231.692.957,80 en 7 cuotas desde 2018.....*

14 Es un caso que está debidamente contabilizado y ya tiene varios años de estarse atendiendo. Es
15 el caso de COOPEAGROPAL. Bajo esta línea, en algún momento estuvimos cobrando unas
16 patentes a la cooperativa, es un caso ya muy conocido en la Municipalidad. Vía judicial, nos
17 recurrieron y estamos en este momento atendiendo un pago de ¢33.000.000, si no me equivoco,
18 en este momento nos queda de saldo ¢165.000.000. Sobre esa línea así comentarles que a pesar
19 de que, esa deuda la hemos venido atendiendo debidamente, no deja de ser un rubro importante,
20 en cuanto a la separación de los recursos que tienen que darse para poder atender esta deuda.
21 Comentarles que esto ya vía judicial, nosotros lo hemos venido, inclusive presupuestando para
22 que se pueda venir atendiendo la obligación.....

23 **Caso #02: Reconocimiento de aumento de los empleados municipales 2020-2022.....**

24 *La Administración de la Municipalidad de Corredores recientemente mediante documento*
25 *formal para el reconocimiento de un aumento con efecto retroactivo de un 1,3% para el 2020 y*
26 *un 1,4% para el 2022. Este aumento actualmente está tramitado para su pago; sin embargo, en*
27 *estimaciones preliminares la cifra ronda los ¢60.000.000.00 incluidas las cargas patronales.*
28 *Este compromiso municipal tiene como fecha de cumplimiento a noviembre de 2024.....*

29 Es un caso interesante, es la obligación que teníamos hasta hace poquito de remunerarle a los
30 colaboradores de la Municipalidad el retroactivo, el aumento retroactivo, en este caso del 2020



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 y el 2022. Sobre esa línea, el impacto financiero son 60.000.000 de colones, situación que hemos
2 tenido que venir reservando poquito a poco, como dice, quitándole el vuelto del mandado en
3 cuanto lo que nosotros atendemos diariamente en la municipalidad e ir haciendo reservas para
4 poder llegar a compensar la obligación que tenemos con los colaboradores, dichosamente hoy
5 se hizo un primer tracto, gracias a Dios a la gestión de toda la Municipalidad y el
6 acompañamiento del señor Alcalde en todo este proceso, tuvimos el agrado de poderle dar por
7 lo menos en el primer tracto a los colaboradores parte de esa compensación que oscila entre los
8 25 a 30.000.000 de colones.....

9 **Caso #03: Fondos de la ley 8114 utilizados en gastos de Administración Municipal.....**

10 *La Municipalidad de Corredores, en el 2016 había formalizado un crédito con el IFAM para*
11 *Compra de maquinaria y Obras de tratamiento asfáltico, sin embargo, los desembolsos de dicho*
12 *crédito se agotaron y la Administración Municipal en su momento autorizó el pago de*
13 *obligaciones de la propia Administración con fondos provenientes de la Ley 8114, la Auditoría*
14 *Interna realizó una investigación preliminar, con la que concluyó que durante el año 2020 y*
15 *2021 existe una deuda por ¢338.576.935.29. Esta suma se mantiene pendiente de devolución a*
16 *la UTGV y el caso fue elevado para su resolución a las instancias respectivas.....*

17 Viene orientado sobre una investigación preliminar que hizo la Auditoría Interna en su
18 momento. Es un caso que, como bien se señala está elevado a las instancias correspondientes a
19 nivel administrativo y a nivel de otros entes externos que tiene que ver con que, en algún
20 momento la administración municipal hizo uso de recursos de la ley 8114 para sufragar
21 obligaciones administrativas. Esto nos está generando en este momento, todavía no está
22 contabilizado porque está en ese proceso de legitimar las responsabilidades y demás, ya se hizo
23 una parte en el tema administrativo, pero falta ya la parte de cómo vamos como municipalidad
24 a repatriar estos recursos para devolvérselos, en este caso a la Unidad Técnica de Gestión Vial,
25 entonces se determinó que hay un monto adeudado de 338 millones y medio y sobre esta línea,
26 como sí les digo, sí, es una situación que ya nosotros la tenemos que resolver en el sentido de
27 que, a pesar de que no es un caso que venga vía sentencia o que venga de una situación de
28 ordenar que nosotros devolvamos ese dinero, sabemos a todas luces que la utilización de sus
29 recursos, no está debidamente legitimada para que se haga de la manera que se hizo. Por lo
30 tanto, en este caso tenemos que realizar todas las gestiones administrativas pertinentes para



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 realizar esa devolución.....

2 **Caso #04: Construcción del Edificio Municipal (Constructora JOF)**

3 *Mediante sentencia de primera instancia número 27-2019-VIII del 22 de marzo de 2019, lo*

4 *siguiente: “POR TANTO. (...) Se acoge de forma parcial la demanda establecida por la*

5 *sociedad Arquitectura JOF S.A. contra la Municipalidad de Corredores. Se acoge la solicitud*

6 *de resolución contractual peticionada por la parte actora y se declara resuelto el contrato a*

7 *partir del 6 de diciembre del 2012, fecha del acuerdo final no cumplido. Deberá la*

8 *Municipalidad pagar a la empresa actora la suma acordada en el acuerdo final extrajudicial*

9 *por concepto de facturas por ¢197.143.547,17 y los intereses en la suma de ¢4.583.625.14.*

10 *Sobre la suma de las facturas se generarán intereses desde la fecha del acuerdo y hasta su*

11 *efectivo pago. (...) Se acoge la utilidad neta proyectada en la oferta económica, sobre el*

12 *porcentaje que aún quedaba por facturar conforme al avance de obra, porcentaje que se*

13 *determine en ejecución de sentencia mediante auxilio pericial, dicha suma no genera intereses.*

14 *(...) Se impone a la parte vencida el pago de ambas costas de este proceso.” (¢201.727.172,31).*

15 El caso número cuatro, tiene que ver plenamente con una sentencia que tenemos y que inclusive

16 está descansando en el tema de la Casación de Sala Tercera. Ya tenemos por ahí nosotros una

17 condena, que eventualmente tendríamos que cancelar ¢201.000.000. Bajo esa línea, es un tema

18 bastante difícil de estimar en el sentido de que todo lo que sea de la parte judicial tenemos que

19 esperar, a cómo podría ser que casación diga que no tiene razón. En este caso la sentencia puede

20 ser que sí digan: “ordénese a la Municipalidad pagar el monto correspondiente”. Entonces, cómo

21 podrán entender la situación se vuelve bastante complicada, en el hecho, inclusive a nivel de

22 manejo de plazos, (el mismo asesor legal nos puede ilustrar si fuera de necesario), de que a veces

23 como puede tardar 1 año, puede tardar 6 meses, puede ser que el mes siguiente ya tengamos una

24 resolución a nivel de sentencia que en este momento, bajo la obligación de los registros a nivel

25 de lo que son las Normas de Contabilidad para el sector público, tenemos que manejar una

26 prudencia a la hora de comenzar a registrar como pasivos contingentes, ya que tenemos una

27 fiabilidad razonable sobre la sanción en este caso, que nos daría económica, para poder registrar

28 eso en nuestro estado financiero y es parte también de esta presentación, indicarles a ustedes

29 como Concejo, como cuerpo colegiado, que nosotros estamos totalmente alertas y estamos

30 realizando todas las acciones que están a nuestro alcance para prever que en el momento que



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 algo así suceda, por lo menos tener la ruta clara de lo que tenemos que hacer, obviamente
2 siempre amparado a la capacidad financiera, la capacidad de gestión que como municipalidad
3 en este caso ostentamos.....

4 **Casi #05: Aportes de ley acumulados 2022, 2023 y 2024.**

5 *La Municipalidad actualmente tiene registrado en su contabilidad presupuestaria un monto*
6 *acumulado por pagar de aportes de ley por ¢382.393.781.52 al mes de septiembre de 2024.*

7 *Esta situación se origina debido a que la Administración municipal en su momento (años*
8 *anteriores) no realizó esa transferencia en el momento de los cierres periódicos, usando esos*
9 *recursos dinerarios que son parte de los ingresos por los servicios, para la atención de otras*
10 *obligaciones municipales de corte general, a pesar que la municipalidad ha realizado un*
11 *esfuerzo para pagar esos aportes, aún mantiene una masa de deuda que afecta es flujo de caja.*

12 *Este proceder ocasiona, además, que los recursos de dinero que se reservan en tesorería para*
13 *este fin, se utilizan para ir cancelando vigencias anteriores.*

14 El caso número 5, es un caso ya conocido en este órgano y en la municipalidad. Y es que hemos
15 venido arrastrando desde varios años atrás la incapacidad de hacerle frente a la distribución de
16 los aportes de ley, eventualmente en una sana administración deberíamos estar trasladando en
17 cada cierre a los diferentes entes que por ley estamos obligados hacerlo, estamos hablando de la
18 Junta de Educación, CONAPDIS, Comité de Deporte, Centro Agrícola, todos estos temas que
19 en algún momento no hemos tenido, y no es tal vez decir, si antes o después, lo importante es
20 que en este momento tenemos debidamente mapeado qué es lo que nos está afectando y en este
21 momento tenemos la obligación de gestionar de manera responsable con transparencia esta
22 rendición de cuentas, para que ustedes también tengan el criterio de ver cómo Municipalidad
23 estamos manejando la situación. En este caso el corte de septiembre es ¢382.000.000, lo que
24 debemos, ya subió un poquito más porque obviamente conforme avanzan los meses, se va
25 creando más disponibilidad en la parte de los ingresos y eso obviamente causa un porcentaje de
26 obligación que hay que trasladar. Entonces, ya anda por ahí de los ¢400.000.000.....

27 **Caso #06: Otros casos de litigios varios con sentencia en contra de la Municipalidad de**
28 **Corredores.**

29 *A la fecha de este informe y conforme a información de la asesoría legal municipal, los*
30 *siguientes casos se perfilan como obligaciones a las que la Municipalidad deberá atender de*



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 *forma inmediata una vez que reciba la sentencia definitiva, lo cual tiene una serie de plazos*
2 *diversos y que valga mencionar que no se cuenta con reservas dinerarias para los pagos que*
3 *pueda sobrevenir:.....*

| | | |
|---|-----------------------------|------------------------|
| 4 | 1.Estructuras Metálicas S.A | ¢ 54.899.000.00 |
| 5 | 2.Elba Rosa Morales Cedeño | ¢ 30.000.000.00 |
| 6 | 3.Maritza Montezuma Watson | ¢ 96.480.000.00 |
| 7 | 4.Alexander Ugalde Mora | ¢ 5.350.000.00 |
| 8 | 5.Roberto Arroyo Campos | ¢132.800.000.00 |
| 9 | Total | ¢319.529.000.00 |

10 Tal vez este es el caso un poco más difícil de estimar, pero que sin embargo, les traigo algunos
11 ejemplos de las demandas que tenemos nosotros pendientes como Municipalidad y que en
12 cualquier momento podrían a nivel de sentencia, obligarnos a pagar montos importantes. En este
13 caso quise traerles lo más importante, como es el caso de Estructura Metálica. Es un caso muy
14 sonado en la Municipalidad. El caso de un homicidio culposo que hay por ¢132.000.000 que
15 anda por ahí dando vueltas, de un accidente que tuvo un funcionario en un vehículo municipal.
16 Aparte de eso, otras partidas que se vinculan en esa lista, solo les traje esos ejemplos que son
17 los más significativos y lo que en determinado momento nos podrían golpear muchísimo. Hay
18 casos de ¢1.500.000 y hay casos de ¢1.000.000, y para no cansarlos con el cuento, hay una lista
19 grandísima de casos que podrían en algún momento figurar como una sentencia y ordenarnos
20 inmediatamente el pago de esas sumas, a costa de que si no lo hacemos, habría una sanción para
21 el señor alcalde, entonces, vean lo difícil que se vuelve en este caso manejar este tipo de
22 situaciones con una limitación tan preponderante a nivel de lo que es la capacidad financiera.....
23 Entonces, dicho esto, aquí tenemos el resumen.....

24 Monto comprometido ¢1.467.721.858.81.

25 Este es el resumen que da un poquito de
26 seriedad, o más bien mucha seriedad, ¢1467
27 millones, en este caso nosotros estamos
28 dentro de nuestra perspectiva, sabiendo que a
29 pesar de que el de COOPEAGROPAL está
30 debidamente contabilizado, a pesar de que ya
pagamos un poquito del aumento de los
empleados, en el caso de los aportes de ley que ya es debidamente registrado.....

| Caso | Monto |
|-------------------|-------------------------|
| Coopegropal | 165 494 969,69 |
| Aumento Empleados | 60 000 000,00 |
| Ley 8114 | 338 576 935,29 |
| JOF | 201 727 172,31 |
| Aportes de Ley | 382 393 781,52 |
| Litigios | 319 529 000,00 |
| Total | 1 467 721 858,81 |



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 **Deudas oficiales** ¢1.448.043.952,74.....

2 El monto correspondiente al préstamo IFAM
 3 de asfaltado a la UTGV por ¢1,176,223,95 fue
 4 cancelado posterior al corte de la información.

5 Tenemos la responsabilidad de atender esa
 6 cifra con lo que estamos generando en este
 7 momento. Aparte de eso importante, señalarles
 8 que estas otras son deudas oficiales, que están
 9 inclusive registradas a nivel de Hacienda. Que
 10 tiene que ver con el préstamo del edificio, un

11 préstamo de mobiliario y un préstamo de un puente que la municipalidad por un tema inclusive
 12 judicial tuvo que hacerlo. A partir de ahí quise hacer la aclaración que ese millón 176 ya se
 13 pagó, el dato oficial son 1448 millones de deuda, que ya hemos venido atendiendo, he revisado
 14 los números con doña Hilda Valdez, sólo el caso de los intereses que se pagan del préstamo del
 15 edificio eran ¢23.000.000 y de los otros dos préstamos andan en el orden de los ¢5.000.000 de
 16 intereses, entre los dos intereses estamos hablando de ¢30.000.000 aproximadamente de
 17 intereses. Vean que a pesar de que ese es el negocio de los bancos, para nosotros sí resulta un
 18 desafío enorme el poder realizar en el corto, mediano plazo una adecuación de esas deudas para
 19 poderle dar un oxígeno para que esta municipalidad pueda ir funcionando de mejor manera, esa
 20 es una parte del cuento.

| INSTITUCIÓN | SALDO AL 31-10-2024 |
|------------------------|-------------------------|
| Muni-Corredores | 1 449 220 176,69 |
| INMUNI6101000 | |
| BCO.NAC.CR | 1 176 223,95 |
| INMUNI6104000 | |
| BCO.NAC.CR | 1 086 083 673,27 |
| INMUNI6105000 | |
| BCO.NAC.CR | 178 731 990,36 |
| INMUNI6106000 | |
| BCO.NAC.CR | 183 228 289,11 |

| Estrategias de mejora de liquidez Municipalidad de Corredores | | | Supuestos | |
|---|-----------------------|--|-----------------------|-----------------------|
| Acciones | Plazo | Efecto | 2025 | 2026 |
| Gestión de adecuación de deudas | Primer semestre 2026 | Mejora de 3,4% | - | 49 000 000,00 |
| Actualización de tarifas de estacionamientos | Primer semestre 2025 | Ingreso actual 6,500,000,00 | 45 000 000,00 | 45 000 000,00 |
| Estudio de rebajo de comisiones | Primer semestre 2025 | Pretensión del 50% | 7 000 000,00 | 7 000 000,00 |
| Centro de transferencia | Primer trimestre 2025 | Inversión de 50,000,000,00 | 30 000 000,00 | 30 000 000,00 |
| Censo e inclusión de servicios | Primer semestre 2025 | 15% del ingreso del servicio | 11 000 000,00 | 23 000 000,00 |
| Camiones recolectores | Primer trimestre 2026 | Diferencia de modelos camiones alq. | - | 175 000 000,00 |
| Actualización tarifaria | Primer semestre 2025 | 1% Recolección | 36 000 000,00 | 72 000 000,00 |
| Reglamento de regulación de publicidad | Primer semestre 2025 | sobre 1200 patentes activas | 6 000 000,00 | 12 000 000,00 |
| Regularización IBI (ajuste de bases imponibles) | Primer semestre 2026 | 25% de aumento sobre total | - | 148 000 000,00 |
| Tarifas de usos de suelo | Aprob. del Concejo | Estudio que pasa de 2,000 al 10,000,00 | 5 250 000,00 | 5 250 000,00 |
| Actualización de multas de permisos de construcción | Primer semestre 2025 | Estudio en progreso CPDU | 15 000 000,00 | 20 000 000,00 |
| Análisis de la Coordinación Financiera | | | 155 250 000,00 | 586 250 000,00 |

29 A partir de ahí sí me gustaría mencionarles que, como municipalidad, creo que esto viene
 30 también a embonar de una manera casi que colegiada, con lo que los compañeros de



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Planificación y la compañera de la UNED hemos venido comentando que como municipalidad,
2 tampoco nos hemos quedado cruzado de brazos. El señor alcalde, este servidor y los demás
3 coordinadores hemos estado pensando y haciendo el diseño de las estrategias que para nosotros
4 son fundamentales para poder realizar una gestión de salvamento y poder retrotraer esa
5 condición tan difícil de la municipalidad, pero que considero que si nosotros de una forma
6 ordenada, de una forma sistemática, de una forma realmente en sinergia trabajamos sobre estos
7 ejes. Obviamente, por ahí hablaban algo de la condición de la contención del gasto. Eso es algo
8 que por lo menos dentro de mi experiencia en la llegada del señor alcalde hemos trabajado
9 fuertemente con el tema de la contención del gasto. Eso por sí solo no nos puede sacar de la
10 situación, esto es simple y sencillamente una pincelada para poder hacer un uso más eficiente
11 de los recursos, pero la contención del gasto nos lleva simple y sencillamente a tener que
12 invertirlo en otras cosas, que si nos están quemando el bolsillo. Entonces, hablábamos que
13 solamente, una gestión de adecuación de deudas que en este momento supone una mejora en
14 tasa de 3,4% en los créditos que ya tenemos. Hablaríamos que en el 2026, porque estamos
15 hablando de que el financiamiento para ese tema de regulación de deudas a nivel de banca
16 institucional del Estado, es un poco difícil, porque las tasas son las que tienen en este momento
17 los créditos, pero hablaríamos de otro ente que nos podría generar en el 2026 un ahorro o no una
18 erogación de ¢49.000.000. El tema de la actualización de las tarifas de estacionamiento que por
19 ahí ya el señor alcalde ha traído a la corriente administrativa, para poder realizar un ajuste y
20 poder captar esos ingresos que están dormidos que estamos dando el servicio, pero no lo estamos
21 cobrando y eso creo que también ha sido una de las situaciones que señalaba también el personal
22 de Maykool Salazar de que no estamos haciendo esa gestión de cobrar lo que tenemos que
23 cobrar, y eso es importante que lo tengamos en cuenta. De hecho, es importante, estamos
24 cobrando aproximadamente ¢6.500.000 por año y podríamos pasar a cobrar ¢45.000.000 si
25 hacemos esa gestión como corresponde, y eso hacia adelante quedaría casi que establecido que
26 ese sería un ingreso nuevo, obviamente restándole un poquito el tema Administrativo que habría
27 que sumarle a la gestión para poder hacer la reinversión en todas las instalaciones de lo que son
28 los parqueos de la terminal. El estudio de rebajo comisiones que también presentamos ante el
29 Banco Nacional. Estamos, es una locura lo que pagamos nosotros en comisiones, tal vez puede
30 parecer poco, pero decir que pagamos entre 14 y ¢16.000.000 al año sólo de comisiones, por el



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 uso de las plataformas de la gente que nos paga por un tema de conectividad. Nosotros pagamos
2 ese montón de comisiones, el datafono, por ejemplo, las comisiones que hay por intercambio en
3 los puntos de venta. Entonces, toda esa carga financiera se nos traslada y suman entre 14 y
4 ¢16.000.000 anuales. Eso se lo llevan los bancos. Nosotros estamos haciendo una gestión para
5 que el Banco vía segmentación o vía ponderación de nosotros como cliente de los grandes
6 contribuyentes nos pueden generar una pretensión que tenemos del 50% de las comisiones,
7 generaría un no pago o un ahorro de ¢7.000.000 en el corto plazo. El Centro de Transferencia
8 que también no deja de ser, ahora que veníamos con esa exposición, ahí tendríamos que repensar
9 y ver en qué momento esa otra parte dejaría de estar vigente en cuanto a tener o no tener un
10 Centro de Transferencia. Pero sinceramente no podemos contar los pollitos hasta que nazcan.
11 De momento nosotros estamos pagando a otro ente por el tema de la transferencia y obviamente
12 dentro de los estudios financieros que se han hecho, es mucho más rentable tener el propio.
13 Entonces, eso supone una no erogación o ahorro de ¢30.000.000 de colones al año. Igualmente,
14 el tema de censo y creación de servicios. La parte tributaria liderada por la señora Emil Fallas y
15 también el apoyo del señor alcalde, han logrado establecer que dentro del censo de la inclusión
16 de servicios, no se estaba haciendo de manera oportuna es acelerar esa actividad para poder toda
17 la gente que construye y que no se le ha llegado para decirle, vea usted es sujeto a que se le
18 cobre todo ese censo, traerlo a la municipalidad, registrarlo y comenzar a generarles la
19 obligación de pagar a la municipalidad, por lo que se prevé siendo bastante prudentes en la
20 ponderación de lo que podríamos nosotros estar captando. Hablemos de un 15% sobre los
21 servicios y lo que se hizo con esto fue agarrar los resultados que teníamos nosotros el año
22 pasado, en promedio con lo que llevamos hasta octubre, y establecer que serían alrededor de un
23 15% sobre el servicio, que equivale como estamos hablando, que podría ser ya tangible. En el
24 primer semestre del 2025 hablaríamos de ¢11.000.000 en el primer año y ¢23.000.000 para el
25 segundo año y subsiguientes. Por lo tanto, como verán, pueden ser gotitas a nivel de lo que
26 nosotros estamos tratando de solventar, pero que eso definitivamente nos va a permitir mejor
27 maniobra, nos va a permitir una gestión más limpia y aparte de eso también nos va a permitir
28 hacer proyectos y hacer cosas que no estamos pudiendo hacer en este momento, con la limitación
29 que tenemos. Hablamos también del tema del proyecto de los camiones recolectores, creo que
30 ya ustedes también tienen conocimientos de esa línea de acción que estamos haciendo nosotros,



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 porque el tema de lo que es la recolección con camiones alquilados y la disposición final nos
2 están matando a nivel financiero, sale carísimo y nosotros hicimos un estudio financiero donde
3 por año estaríamos ahorrándonos alrededor de ¢175.000.000. Entonces, creo que también por
4 ahí tenemos la herramienta y los estudios para poderle ir haciendo frente a esta situación. Por
5 ahí también ustedes tienen conocimiento que se está llevando por lo menos a nivel de lo que son
6 los actos preparatorios en este momento, una contratación para la actualización tarifaria, que es
7 un asunto que nos ha venido golpeando no sólo ahora, pero lo que pasa es que ahora sí le hemos
8 puesto el ojo donde nos está doliendo la situación, y es que no hemos actualizado las tarifas para
9 decirles un ejemplo, se le cobra lo mismo a un negocio que genera 5 bolsas de basura que a uno
10 que nos genera como el caso del CATEM, que nos genera un montón de basura y le cobramos
11 como si fuera una pulpería. Esa diferenciación de basura comercial, de basura residencial y no
12 sé si una clasificación de grandes generadores de basura se me ocurre para decir un término,
13 pueda generarnos los insumos para poder recalificar a todos esos contribuyentes y traerlos a un
14 valor actual y objetivo del servicio que se está presentando. Por esa razón, ese estudio tarifario
15 para nosotros es crucial, le estamos dando todo el auge y toda la importancia que tiene para
16 poder llevar a cabo esa actualización. Sobre los servicios estamos hablando de que podríamos
17 tener en el corto plazo, en el primer semestre de 2025, un aumento de ¢36.000.000 para el
18 segundo semestre del 2025 y duplicando para el 2026 de ¢72.000.000. El Reglamento de
19 Regulación de Publicidad, por ahí ya también el señor alcalde y la señora Coordinadora
20 Tributaria tienen ese proyecto de realizar esa regulación de rotulación de los negocios, sobre las
21 1200 patentes que tenemos en este momento activas, de una manera presuntiva y prudente,
22 establecimos que podríamos estar resolviendo el tema de ¢6.000.000 en el segundo semestre de
23 2025 y ¢12.000.000 anuales. Esa parte la vamos a estar recogiendo nosotros en el mediano,
24 corto plazo. Por otro lado, lo comentaba con uno de los compañeros que están al frente o
25 estuvieron al frente de ese proyecto en algún momento, que es la regularización del IBI. Ya se
26 tiene debidamente identificado propiedades que están tasadas en cero, propiedades que no tienen
27 en este momento una base de cobro para que la municipalidad pueda resolver cuanto se les tiene
28 que cobrar. Obviamente hay criterios que, por ejemplo, si en zonas homogéneas nos
29 encontramos que hay lotes que están pegados, uno dice que vale ¢18.000.000 y el otro dice que
30 vale ¢45.000.000. ¿A cuál le creemos con las mismas edificaciones o edificaciones similares?



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Obviamente sabemos que dentro de la naturaleza de los contribuyentes podría estar el hecho de
2 decir, bueno, si me mantengo dentro del umbral donde estoy exonerado, ahí me voy a quedar,
3 pero obviamente nosotros como municipalidad sí tenemos que establecer una estrategia para
4 poder traer a esa gente y verdaderamente tasarlos a como corresponde, porque en este momento
5 los que están pagando, están sosteniendo por los que no están pagando, y esa es la parte que
6 nosotros como municipalidad ya nos hemos dado cuenta, ya la parte Tributaria y la Alcaldía
7 están trabajando fuertemente en esta parte, lo que supondría en este caso un aumento
8 aproximado del 25% de lo que es la masa del IBI, pero que eso expresado en la capacidad de
9 recuperación de ese IBI, que dentro de lo que pudimos analizar sería el 75% que involucraría
10 un plazo aproximadamente de 1 año, para poderlo llevar a ese estado de regularización. Hay que
11 hacer una inversión también importante, pero que, supondría un rédito de ¢148.000.000 y, que
12 podría crecer dependiendo de la eficiencia con que nosotros como municipalidad podamos
13 llevar a cabo esos cobros. También tal vez puede sonar que es poco, pero que para nosotros
14 siempre es importante el poder captar nuevos ingresos. El tema de la tarifa de usos de suelo, que
15 es algo totalmente ridículo cobrar 2000 colones por algo que lleva una tramitología engorrosa y
16 que le cuesta la municipalidad más que esos 2000 colones. Ni siquiera estamos equilibrados con
17 el costo de lo que estamos haciendo. Entonces todavía tampoco estamos preparados para hacer
18 un ofrecimiento, una oferta de que sea autogestionado por medio de la página web, como para
19 que saliera más barato. Pero en este momento, como estamos haciéndolo de manera personal,
20 pues está haciéndose una iniciativa para elevar el costo por lo menos a ¢10.000 que nos depare
21 ¢5.500.000 a nivel anual, que tengo entendido que eso iba a pasar o está para el Concejo. Por
22 último, pero no menos importante, la actualización de las multas de permisos de construcción.
23 Nos estaba pasando y eso se dio cuenta ahora que estamos haciendo, pues un estudio más
24 exhaustivo de que la gente prefiere pagar la multa que pagar el permiso, se vuelve un poco, en
25 este caso un desafío grande el poder decirle a la gente, si quiere pagar la multa, porque igual
26 nosotros también no tenemos la capacidad para llegar a esas construcciones de fin de semana
27 que las hacen así. Es decir, cuando usted me va a pagar más por multa y así compensar un poco
28 lo que no estamos captando nosotros a nivel de lo que son los permisos. A partir de ahí,
29 obviamente hablamos de que podríamos tener un resarcimiento importante de ¢155.000.000
30 para el 2025 y para el 2026 podríamos estar hablando de un renacer de esta municipalidad a



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 nivel de lo que son los recursos económicos, por lo menos en estas líneas que estamos
2 trabajando, de al menos ¢586.000.000 de colones. Suena que es mucha plata, pero al final
3 también tenemos que tomar en cuenta que por ahí habrán costos operativos que van a tener que
4 surgir a nivel de la realización de todos los proyectos que están ahí, que va a costar dinero
5 poderlos ejecutar en este caso. Entonces, a partir de ahí también ya con un colchón un poco más
6 consistente de lo que son los recursos, podríamos hacerle frente a esa obligación, que sumado
7 los 2 son como 2500 millones o 3000 millones más o menos, pero que definitivamente
8 necesitamos ese músculo financiero para poder salir adelante como municipalidad, y
9 obviamente también ya con el señor alcalde hemos conversado varias líneas de acción que
10 podríamos estarlas ejecutando precisamente a inicios del año 2025.
11 Es lo que les tengo, si alguien tiene alguna consulta, comentario, trauma, con mucho gusto
12 estamos acá para ayudarlos.
13 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta, muchas
14 gracias don Alexander Parra, por esta información algo preocupante, pero es la realidad que
15 tenemos, a grandes rasgos lo que son compromisos y deudas estamos hablando casi de tres mil
16 millones, es un número bastante significativo para una municipalidad tan pequeña. Compañeros
17 alguna consulta o comentario. Cede el uso de la palabra a la Regidora Rodríguez Maroto.
18 **La Regidora Katherine Rodríguez Maroto** manifiesta, gracias señor presidente. Don
19 Alexander Parra, creo que nunca, desde que lo conozco, lo he oído con un tema tan relevante en
20 la municipalidad. Esto es así como cuando se está quemando el rancho. Qué feo decirlo en esos
21 términos, pero es la verdad. Aquí hay gente que, durante muchos años han venido solamente a
22 sentarse, aplaudir, a mover la cabeza y funcionarios como le decía hace un rato al licenciado
23 Maykool Salazar, que han venido a pasar el tiempo, a calentar el campo ¡qué barbaridad! Porque
24 cuando uno le dice esto a los ciudadanos, es cuando también se corren dos riesgos, o perder
25 totalmente la confianza o entrar en un renacer, lo dijo usted, y volver a tomar las riendas y la
26 confianza que nos han delegado por ley. De verdad, que es muy significativo este tipo de
27 información. Creo que eso va a tener junto con lo que nos planteaba la parte de Planificación
28 estratégica, empezar a ver qué más hacemos.....
29 Por ejemplo, hay que empezar a pensar desde cuándo tenemos una morosidad. El diputado Pedro
30 Muñoz pasó un proyecto de ley para que la Caja Costarricense no siguiera arrastrando un



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 montón de platas incobrables de año y de años; *porque eso es como cuando uno tiene una vecina*
2 *que nunca le pagó y uno sigue diciendo, no me paga y no me paga, o sea, ya no me pagó, mejor*
3 *no le hablo más, pero tampoco le ando cobrando ni pensando que esa plata me va a llegar a la*
4 *cartera. Entonces, cómo de pronto también tenemos que tener la habilidad financiera de pensar,*
5 *desde cuándo hay gente que nos debe, cuánto nos debe y vamos a seguir esperando que nos*
6 *vengan a pagar, si no nos van a venir a pagar, o sea, habrá cosas incobrables, gente que falleció,*
7 *gente que vendió múltiples veces la propiedad, como pasa en algunos barrios, hay que hacer*
8 *como un empecemos de aquí y vamos a ver para adelante qué hacer. Tal vez suena un poco*
9 *fuerte, pero también habrá que volver los ojos un poquito hacia la empresa privada. No a*
10 *privatizar servicios de la municipalidad, pero sí, hacer alianzas estratégicas que sí nos permite*
11 *el Código Municipal, para solventar algunos temas que tal vez nos generarían dinero, y me viene*
12 *a la cabeza el tan controversial tema de los parquímetros en algunas municipalidades. Claro,*
13 *habría que empezar por arreglar un poquito nuestro problema vial, pero lo he estado comentando*
14 *con el señor alcalde y ya hay un trabajo en ese sentido, si aquí lográramos hacer cosas como*
15 *estas, son recursos sanos, saludables para el cantón y que se retribuyen a la vez en servicios*
16 *mejores para los contribuyentes. ¿Por qué no pensar en vivienda? Por qué no pensar en otros*
17 *tipos de alianzas estratégicas, que vengan a favorecer la parte social de los vecinos, la parte*
18 *económica de la municipalidad y hasta la imagen que tenemos como de que las cosas siempre*
19 *son muy lentas, no se mueven. Sí recuerdo exactamente la fecha, porque fue el nueve de mayo*
20 *que el señor alcalde reunió a los regidores propietarios y nos dijo, no estamos recibiendo esto*
21 *de la mejor forma. No crean que todo va a seguir igual y él empezó hacer algunas gestiones, que*
22 *sé que, tal vez no son muy buenas políticas y no son tampoco muy populares, a veces hay que*
23 *caer muy mal y siempre lo he dicho, esto no es ni un club de amigos, ni es un lugar para ser*
24 *señorita sonrisa, ni señor alcalde sonrisa, porque lo más fácil para todo mundo, es decir, que sí,*
25 *lo más fácil para todo el mundo, es nada más dejar pasar las cosas y lo peor que se puede hacer*
26 *en una institución, en una casa, en la vida familiar, es alzar la alfombrilla de entrada a la casa y*
27 *tirar toda la basura y como que no pasó nada, de por sí, el tiempo pasa rápido, me voy de aquí*
28 *y es otra cosa.*
29 *Me preocupa mucho, por ejemplo, qué acciones se podrían tomar desde el punto de vista*
30 *Administrativo y Legal para funcionarios y exautoridades que habiendo estado en periodos*



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 anteriores hayan recurrido, por ejemplo, a utilizar dinero de la ley 8114 e invertirlos en otras
2 cosas, o gastarlos en otras cosas, no sé cuál sería la palabra, habría que hasta analizar eso. Porque
3 tampoco es como que entonces, se nos está quemando el rancho, están pasando muchas cosas,
4 pero la gente que ya pasó por aquí se lavó las manos y no pasó nada. Para eso existe también la
5 Fiscalía de Probidad, Transparencia y Anticorrupción en todos los cantones. Habría que pensar
6 si ese es el lugar, no sé, no soy abogada, pero no puede ser que simplemente se exponga una
7 situación tan crítica, una papa absolutamente caliente, no solo para el Concejo, es que es mucho
8 más para la parte administrativa y que simplemente nosotros dejemos pasar la información, una
9 documentación más en el acta extraordinaria N°19, lo he dicho: “*la Scott paper ocupa muchos*
10 *documentos para poder fabricar un producto esencial para los costarricenses*”, no podemos
11 que todo lo que sea así, simplemente lo dejemos pasar, por lo menos para mí, es sumamente
12 preocupante. Y de verdad Alexander Parra, muchas gracias por traernos hoy este remesón de
13 cómo está la situación financiera en la municipalidad. Gracias presidente.

14 **El Licenciado Alexander Parra Acosta, Administrador Financiero y Administrativo**
15 manifiesta, tal vez para agregar a lo que dice Katherine Rodríguez, que me parece relevante.
16 Créame doña Katherine Rodríguez, lo que se tiene o lo que se tenía que hacer respecto al
17 comentario de las malas actuaciones administrativas que tienen en este caso sendas sumas, lo
18 que se tenía que hacer ante las autoridades ya se hizo, estamos supeditados en este caso, la
19 obligación de Justicia pronta y cumplida, pero como municipalidad ya activamos y ya hicimos
20 lo que teníamos que hacer. Respecto a lo que usted también hablaba, hay otros temas, el asunto
21 de los parquímetros hay un pre estudio, ya lo hablábamos con Don Yeison Hay, cinco millones
22 al mes podríamos sacar, más o menos, eso también está en agenda. Sin embargo, como le digo,
23 a veces no podemos tirarle a todo lo que se mueva, hay que ir sistemáticamente buscando cuál
24 es el mejor camino que nos dé, dinero más fácil, más rápido y obviamente todos esos negocios
25 los tenemos bastante repensados. Pero muchas gracias por los comentarios.....

26 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** cede el uso de la
27 palabra al Regidor Esteban Herrera Valverde.

28 **El Regidor Esteban Herrera Valverde** manifiesta, difícil situación la que nos presentan hoy
29 para la municipalidad. Quiero felicitarlos por ser valientes y traer esta información. Lástima que
30 no se traía en otras ocasiones. Hoy vengo a representar el 80% de los ciudadanos de este cantón



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 o más que quiere un cambio en la municipalidad, los electores lo dijeron en las urnas, queremos
2 un cambio. Hoy es la oportunidad que ustedes tienen, señor alcalde y demás funcionarios que
3 están viejos de hacer que este cambio se genere y demostrarle a esa gente que están equivocados.
4 Definitivamente todos los análisis de las gestiones anteriores que nos han traído son negativos.
5 Quiero felicitar a los nuevos funcionarios por esta transparencia que tenemos, pero
6 definitivamente anteriormente ha habido mucha irresponsabilidad en este cantón, como Concejo
7 de verdad se ha visto en este período legislativo que tenemos desde mayo de este año, mucha
8 anuencia de parte de la administración, de parte del Concejo y de parte de los nuevos
9 profesionales que vienen a mostrar que sí se pueden hacer las cosas bien. Quiero desearle el
10 mejor de los éxitos con este proyecto de la recuperación financiera, estamos debiendo más del
11 60%, de los recursos, si no me equivoco. En la empresa privada muchos alcaldes de estos no
12 hubieran durado ni 15 días. Lamentablemente hay que decirlo, ojalá que de verdad el cambio
13 llegue a este cantón, y que se den las cosas como tienen que hacerse. Quiero felicitar
14 personalmente a don Yeison Hay Villalobos y a la gente de la administración por esto, porque
15 viene con valentía y como dice doña Katherine Rodríguez, no le vamos a quedar bien a todo
16 mundo, porque cuando hay que socar la faja a nadie le va a caer bien, cuando le tocan el bolsillo,
17 nadie lo va a sentir de buena manera, pero creo que todos tenemos que aportar en este cantón
18 no solo la administración, el Concejo, también los ciudadanos que se concienticen, que las cosas
19 hay que hacerlas de una buena forma, y esperemos que definitivamente ese cambio que tanta
20 gente quiere en este cantón, llegue definitivamente. Muchas gracias.....

21 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** cede el uso de la
22 palabra al Señor Alcalde Municipal.

23 **El Licenciado Yeison Hay Villalobos, Alcalde Municipal** manifiesta, agradecer el
24 compromiso de los funcionarios Don Alexander Parra, Licenciada Jeily Guerra, Vicealcaldesa,
25 la licenciada Hilda Valdez y Licenciado Maykool Salazar, por estar tan tarde con nosotros
26 viendo este tema, y por supuesto a todos los miembros del Concejo por estar en esta sesión
27 extraordinaria no pagada, ese es el agradecimiento, principalmente por ser una sesión no pagada,
28 gracias por estar acá, eso demuestra que no vinieron a ganar una dieta, sino básicamente
29 ayudarle al cantón a legislar, a tomar las mejores decisiones.

30



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Le decía al grupo de administración en una encerrona que teníamos un día de estos, que estoy
2 absolutamente seguro que las cosas van a mejorar, pero antes de mejorar se van a poner peor,
3 se van a poner más complicadas, porque hemos tenido la dura función de agarrar un avión que
4 viene en picada, y enderezarlo es un tema complejo. Lo primero que hemos hecho en esos meses,
5 he tratado de parar la hemorragia, tratar de contener el gasto que, como decía Alexander Parra,
6 no te saca de la deuda, pero te permite no hacer el hueco más grande. También agradecer mucho
7 al Concejo, porque definitivamente no es un Concejo típico, político, no tengo queja de ninguno.
8 Todos están más por el bien del cantón que por hacer política, creo que nos hace muchísimo
9 más fuertes. En seis meses hemos tratado como equipo, porque no puedo decir que es algo mío,
10 sino que los funcionarios, la vicealcaldesa, hemos tratado de buscar formas, y en seis meses
11 tenemos un panorama que creemos que podemos salir de esto, si ven en ¢500.000.000 por año,
12 ¢600.000.000 por año, podríamos salir de esto en seis años. Estoy seguro que vamos a encontrar
13 más formas para lograr volver esto un poco más ligero y más rápido, por supuesto que contamos
14 con muchísimas cabezas para intentar lograrlo con nuevos ingresos y muchas posibilidades que
15 queremos explorar. Algo que comentó doña Katherine Rodríguez, que tiene muchísima razón,
16 es el tema de lo que nos deben. Es el tema de las cuentas por cobrar, esto es una bombita que no
17 está ahí todavía, pero que va a estar, o sea, a nosotros nos deben en teoría en presupuesto,
18 deberíamos de terminar el año con que nos deban ¢1600.000.000 presupuestariamente hablando.
19 Pero de eso en vida real, tenemos alrededor de ¢750.000.000. Las otras cosas se clasifican entre
20 incobrables, cosas que están que están mal, tal vez terrenos propios, gente como decía que se
21 murió, instituciones que no pagan y algunas cosas que se generaron, que no están, entonces,
22 creo que básicamente, es algo que también tenemos que contabilizar, que tenemos que meter,
23 no nos endeuda más, pero nos dice, lo que deben no es tanto y lo que podrían recuperar son
24 apenas ¢800 millones o ¢900 millones y no los 1600 millones que están pensando, que ese es
25 otro desafío importante. También mencionar que nosotros estamos haciendo algunas cosas que
26 no tenemos contempladas, por ejemplo, mañana tenemos una reunión importante con el gerente
27 de Palma Tica para ver temas de compostaje, ver de qué manera no solamente dejamos de
28 trasladar, como lo trae la empresa que estuvo anteriormente, sino también cómo reducimos hasta
29 en un 30% o 40% las toneladas que mandamos al depósito como tal y lo que recogemos en sí.
30 Esto lo podríamos transformar en abono, en otras cosas que podría traer un beneficio. Hoy los



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 que pasaron por el cruce de Ciudad Neily, vio que teníamos unos funcionarios municipales
2 parados, cualquiera pudo haber pensado que estaban varados o algo por el estilo, pero estaban
3 en conjunto con los personeros de Ingeniería de Tránsito del MOPT, con el señor José Montero
4 que nos vino acompañar dos días y estábamos tomando las mediciones, haciendo los conteos
5 que nos exige, que nos vino a enseñar el MOPT, para hacer los cambios de vías, inclusive pensar
6 en temas de parquímetros, pensar en una distribución propia, en un semáforo afuera, que nos
7 permita movilizarnos mejor. Con Palma Tica tenemos la otra reunión mañana de conectar la
8 ruta, eso nos generaría otro montón de cosas, pero son otras actividades que estamos haciendo
9 para este año. Lo más importante fue parar un poquito, tal vez el hueco que teníamos. Y, eso es
10 lo que todos tenemos que preguntarnos como parte de esta administración, que somos Concejo
11 y Alcaldía, por supuesto los funcionarios municipales, que es absolutamente imposible en estas
12 condiciones, llevar a cabo un plan de desarrollo humano con un avión en picada, o sea, no
13 podemos cumplir planes de gobierno, no podríamos hacer muchísimas cosas y es por eso que la
14 invitación fue desde el principio y muy bien acogida por el Concejo que se han portado de
15 manera maravillosa, porque realmente no han hecho política, sino que han venido, han exigido,
16 no crean que todos los días somos amigos, nos peleamos, pero creo que nos peleamos no en una
17 función política, sino en una función pro Corredores, que hay un montón de cosas que corregir
18 y que hacer. Creo que durante estos tres años y cuatro meses que nos quedan, la idea será
19 propiamente tomar algunas decisiones no políticas, no tan populares, como decía la regidora
20 doña Katherine Rodríguez, pero necesarias para que por lo menos el Concejo, el alcalde o la
21 alcaldesa que reciban esta municipalidad en el 2028, puedan comenzar a trabajar con una
22 economía mucho más sana. Nosotros tenemos muchas cosas muy maquilladas y lo pueden ver,
23 por ejemplo, llovió 22 días y Ciudad Neily se nos convirtió como si le hubiera dado acné con
24 estas lluvias, todas las calles se llenaron de huecos, y va a ser necesario dejar de maquillar y
25 comenzar hacer cosas bien realizadas. Es algo también que tenemos que hacer, dejar de hacer
26 maquillajes y hacer cosas concretas, aunque no avancemos tanto, pero por lo menos poquitas
27 cosas bien hechas. Muchas gracias señor presidente.

28 **El regidor Cristian García Miranda, Presidente Municipal en ejercicio** manifiesta, gracias
29 señor alcalde. De igual forma quería aportar que obviamente la búsqueda de recursos frescos es
30 importante para nuestra Municipalidad. Hace poco como Concejo y sé que la administración



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 también lo ha hecho, le dimos el apoyo al proyecto ley de Titulación de Milla fronteriza. Eso
2 sea como sea, es también una forma de captar un poco de recurso que en Milla Fronteriza, tal
3 vez, no se capta como tiene que ser, debido a que hay muchas personas que están en Milla
4 fronteriza, no hace las declaraciones de bienes como corresponde y se brincan ese pago. Y, creo
5 que es un factor también que tenemos que tomar en cuenta el tema de parquímetros, como usted
6 indicó, es súper importante y además de la fiscalización correcta, el tema de patentes, porque
7 hay mucha gente que se la brinca y aunque uno sabe también que algunos hacen los pagos una
8 vez al año, y se las rifan todo el año, pero sí es importante también, ir haciendo ese tipo de
9 mediciones. Agradecerle a don Yeison Hay, al equipo Administrativo, a doña Jeily Guerra por
10 la transparencia, esta rendición de cuentas, como indicó Don Parra al inicio de la exposición,
11 porque esto nos da una realidad de lo que somos, lo que tenemos y como alguien dijo, no es una
12 lavada de manos, decir por eso no hemos hecho nada, no se está haciendo mucho, ¿por qué?
13 Porque estamos viendo las cosas como están realmente, para poder darle las respuestas a los
14 vecinos que al final de cuentas son a los que nos debemos. Creo que tener una realidad plasmada
15 de esta manera, con números bastantes preocupantes, creo que nos pone a trabajar, nos preocupa
16 y nos ocupa para poder hacer una mejor gestión. Si bien es cierto a como lo indicó el señor
17 alcalde, este Concejo ha sido muy ecuánime, ha sido muy objetivo y desde que iniciamos fue
18 una de las cosas que dijimos que era guardar banderas, ver el cantón en primer lugar, nos
19 debemos a Corredores, nos debemos a los vecinos y creo que con esta noticia, más que obvio
20 que aún más tenemos que agarrar esa bandera, y salir adelante por nuestro cantón.
21 Creo que sería tomar un acuerdo de dar de conocimiento este tema, y tal vez solicitarle a la
22 administración que en unos seis meses en junio o julio del próximo año, tener un avance de que
23 hemos avanzado, a que objetivos hemos llegado para tener como un plan de trabajo, tal vez
24 como regidores apoyar en algunas necesidades que se verán en el camino.
25 *Con dispensa del trámite de comisión y en firme, se acuerda dar por conocido el Diagnóstico*
26 *Municipal y el estado de endeudamiento y pasivos contingentes de la Municipalidad de*
27 *Corredores. Asimismo, se solicita la Administración Municipal presentar en un plazo de seis*
28 *meses un informe de los avances, como seguimiento de mejora.* Si están de acuerdo, por favor
29 levantar su mano.....
30 **Aprobado por unanimidad, con dispensa de trámite de comisión y en firme. Ver acuerdos.**



MUNICIPALIDAD DE CORREDORES
ACTA SESIÓN EXTRAORDINARIA N°19
28 DE NOVIEMBRE DEL 2024

1 Votos positivos de los regidores Esteban Herrera Valverde, Katherine Rodríguez Maroto,
2 Cristian García Miranda, Pedro Vásquez León y Krissia Orozco Ortiz.....

ARTÍCULO IV.

4 **ACUERDOS: EL CONCEJO MUNICIPAL DE CORREDORES ACUERDA:**

5 **ACUERDO N°01:** Visto lo expuesto por el Licenciado Maykool Salazar Cerdas, Planificador
6 Municipal y el Licenciado Alexander Parra Acosta, Coordinador Financiero Administrativo,
7 Informe de diagnóstico Municipal y el Estado de Endeudamiento y Pasivos Contingentes de la
8 Municipalidad de Corredores. Por unanimidad, con dispensa de trámite de comisión y en firme,
9 el Concejo Municipal de Corredores acuerda dar de conocimiento el Informe de diagnóstico
10 Municipal y el estado de endeudamiento y pasivos contingentes de la Municipalidad de
11 Corredores. Asimismo, se solicita presentar en un plazo de 6 meses un informe de los avances,
12 como seguimiento de mejora. **ACUERDO DEFINITIVAMENTE APROBADO.**

13 Votos positivos de los regidores Pedro Vásquez León, Katherine Rodríguez Maroto, Esteban
14 Herrera Valverde, Cristian García Miranda, Krissia Orozco Ortiz.

ARTÍCULO V.

16 **CIERRE DE LA SESIÓN:**

17 Al haberse agotado la agenda, al ser las siete de la noche con cuarenta minutos del día Jueves
18 28 de noviembre del año dos mil veinticuatro, la Señora Presidenta Municipal, da por concluida
19 la sesión.....

20

21

22 **Licda. Hermiley Alvarado López**

Licda. Sucetty Hay Quesada

23 **Presidenta Municipal**

Secretaria Concejo Municipal

24Última línea.....